GMINA STRZELCE OPOLSKIE

RAPORT Z EWALUACJI ON-GOING

Strategii Rozwoju Gminy Strzelce Opolskie 2021+

za lata 2022-2025



STRZELCE OPOLSKIE

2026

WSTĘP

“Strategia Rozwoju Gminy Strzelce Opolskie 2021+” została przyjęta Uchwałą Nr LIII/432/2022 Rady Miejskiej w Strzelcach Opolskich z dnia 29 czerwca 2022 r.

Wdrażanie założeń strategicznych rozwoju opiera się na prawidłowym działaniu systemu monitorowania oraz ewaluacji, pozwalających na ocenę rzeczywistych rozwiązań podejmowanych przez Gminę. Monitorowanie jest procesem obejmującym cykliczne zbieranie informacji w zakresie uzyskiwanych efektów realizacji Strategii, prowadzonym za pomocą wskaźników realizacji celów strategicznych i operacyjnych, określających ilościowy bądź jakościowy postęp w osiąganiu zaplanowanych efektów.

Zarządzenie nr 6/2026 Burmistrza Strzelec Opolskich z dnia 9 stycznia 2026 r. w sprawie wprowadzenia procedury monitoringu i ewaluacji Strategii Rozwoju Gminy Strzelce Opolskie 2021+ wprowadza “Procedurę monitorowania i ewaluacji Strategii Rozwoju Gminy Strzelce Opolskie, określając sposób w jaki proces ten powinien przebiegać.

Ewaluacja stanowi systematyczną ocenę skuteczności, efektywności, użyteczności, trwałości, a także trafności doboru realizowanych celów strategii wobec zidentyfikowanych potrzeb. Ewaluacja Strategii Rozwoju Gminy Strzelce Opolskie 2021+ odbywać się będzie w ramach kryteriów ewaluacyjnych.

Raport ewaluacyjny zawiera m.in.: prezentację wyników przeprowadzonego badania ankietowego wśród mieszkańców Gminy Strzelce Opolskie oraz ocenę realizacji celów i zadań strategii.

Ewaluacja prowadzona jest dwa razy w trakcie obowiązywania strategii. Ewaluacja śródokresowa obejmuje okres od wprowadzenia strategii do połowy okresu jej obowiązywania, w tym przypadku lata 2022-2025.

W ramach realizacji 18 celów operacyjnych zgromadzono dane dotyczące określonych wskaźników bazowych, pozyskane od poszczególnych komórek organizacyjnych Urzędu Miejskiego w Strzelcach Opolskich oraz jednostek organizacyjnych Gminy Strzelce Opolskie. Analizę przeprowadzono w oparciu o raport z monitoringu za lata 2022–2023 oraz raport z monitoringu za lata 2024–2025. Ponadto przeprowadzono konsultacje z mieszkańcami Gminy Strzelce Opolskie, dotyczące stopnia realizacji Strategii Gminy Strzelce Opolskie (w ankiecie wzięło udział 100 mieszkańców Gminy Strzelce Opolskie)

"Strategia Rozwoju Gminy Strzelce Opolskie 2021+" opiera się na poniższych czterech celach strategicznych, do których przygotowano cele operacyjne i kierunki działań:

Zestawienie celów strategicznych i przypisanych im celów operacyjnych

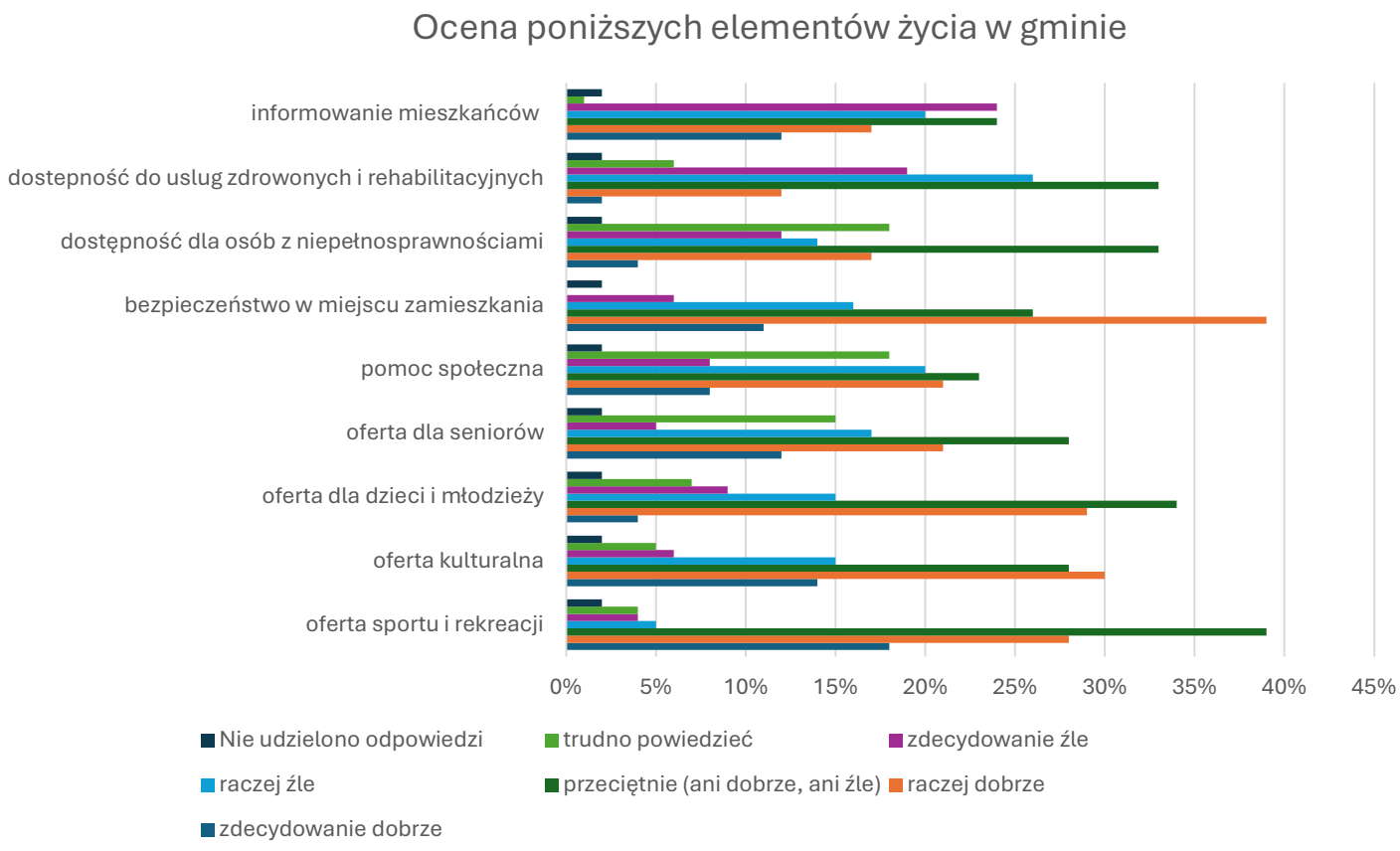
WYMIAR	**SPOŁECZNY**	**WYMIAR**	**ŚRODOWISKOWY**
1.Cel Strategiczny	Gmina otwarta na mieszkańca	3.Cel Strategiczny	Gmina otwarta na środowisko
1.1 Cel operacyjny	Gmina konkurencyjna w zakresie sportu i rekreacji	3.1 Cel operacyjny	Gmina w zgodzie z jakością powietrza
1.2 Cel operacyjny	Gmina świadcząca wysokiej jakości usługi pomocy społecznej	3.2 Cel operacyjny	Gmina dbająca o zasoby środowiska przyrodniczego
1.3 Cel operacyjny	Gmina o wysokiej jakości bezpieczeństwa	3.3 Cel operacyjny	Gmina ze spójną gospodarką komunalną
1.4 Cel operacyjny	Gmina w zgodzie z aktywnością obywatelską	3.4 Cel operacyjny	Gmina proekologiczna
1.5 Cel operacyjny	Gmina o wysokim poziomie zdrowia publicznego	**WYMIAR**	**PRZESTRZENNY**
WYMIAR	**GOSPODARCZY**	4.Cel Strategiczny	Gmina otwarta na przestrzeń
2.Cel Strategiczny	Gmina otwarta na gospodarkę	4.1 Cel operacyjny	Gmina o wysokiej jakości infrastruktury technicznej
2.1 Cel operacyjny	Gmina konkurencyjna w zakresie gospodarki	4.2 Cel operacyjny	Gmina z doskonałą dostępnością komunikacyjną
2.2 Cel operacyjny	Gmina o wysokim kapitale społecznym	4.3 Cel operacyjny	Gmina dbająca o kształtowanie przestrzeni
2.3 Cel operacyjny	Gmina o wysokim potencjale dla rozwoju przedsiębiorstwa	4.4 Cel operacyjny	Gmina z atrakcyjną ofertą mieszkaniową
2.4 Cel operacyjny	Gmina wspierająca działalność rolniczą	4.5 Cel operacyjny	Gmina o wysokim potencjale dziedzictwa kulturowego

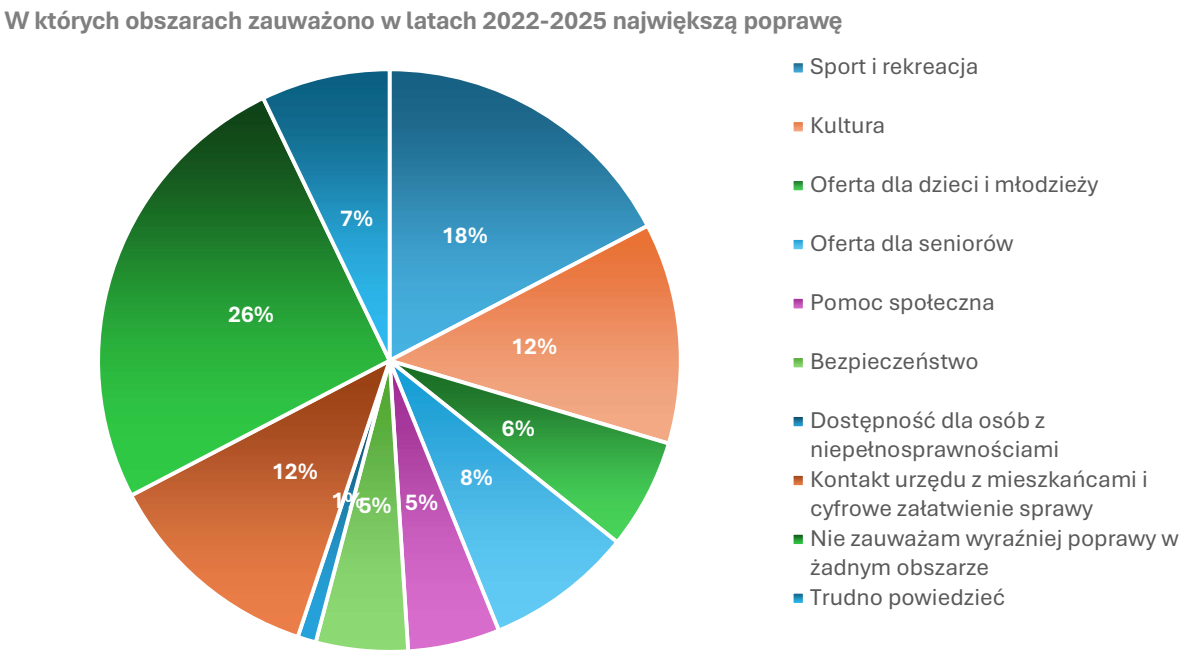
1. Cel strategiczny: Gmina otwarta na mieszkańca

Oczekiwane rezultaty planowanych działań

- ✓ wyeksponowanie kultury sportu i rekreacji jako jednego z kluczowych elementów atrakcyjności gminy na tle regionu;
- ✓ zwiększenie jakości usług w zakresie pomocy społecznej;
- ✓ polepszenie sytuacji dziecka i rodziny;
- ✓ ograniczenie dysfunkcji społecznych występujących w rodzinie;
- ✓ spadek liczby osób zagrożonych wykluczeniem społecznym;
- ✓ zwiększenie bezpieczeństwa na terenie gminy, szczególnie w zakresie bezpieczeństwa ruchu drogowego;
- ✓ lepsze przygotowanie służb na wypadek klęsk żywiołowych;
- ✓ zwiększenie liczby mieszkańców biorących udział w konsultacjach społecznych, ankietach, głosowaniach itp.;
- ✓ zwiększenie liczby osób, z grup zagrożonych marginalizacją, korzystających z gminnej oferty usługowej, kulturalnej i rekreacyjnej;
- ✓ podniesienie jakości usług medycznych i rehabilitacyjnych świadczonych na terenie gminy.

Wyniki badań ankietowych





Osiągnięte wartości wskaźników bazowych w obszarze: Gmina otwarta na mieszkańca

Rekomendowany wskaźnik	2022	2023	2024	2025	Rezultat
Liczba gminnych obiektów sportowych (hal/sal sportowych, boisk sportowych, basenów pływackich, siłowni sportowych)	58	59	58	58	neutralny
Liczba klubów i związków sportowych działających na terenie gminy	17	18	18	18	neutralny
Liczba nowo powstałych lub zmodernizowanych obiektów sportowych	2	3	3	8	pozytywny
Liczba sekcji sportowych działających na terenie gminy	6	6	6	6	neutralny
Liczba osób korzystających z miejskiego basenu	120260	140807	164837	180297	pozytywny
Liczba osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, którym udzielono wsparcia	617	651	524	543	negatywny
Odsetek osób pozostających bez zatrudnienia w ogólnej liczbie ludności w wieku produkcyjnym	3%	3%	3%	4%	negatywny
Odsetek osób pozostających bez zatrudnienia w ogólnej liczbie osób korzystających z pomocy społecznej	22%	22%	18%	19%	neutralny
porady w Punkcie dla osób doświadczających przemocy	202	152	148	175	neutralny
porady psychologiczne	277	273	338	336	neutralny
porady terapeutycznych dot. uzależnień	161	119	126	117	naturalny
Liczba ogółu przestępstw zarejestrowana na terenie gminy	672	632	631	561	pozytywny

Rekomendowany wskaźnik	2022	2023	2024	2025	Rezultat
Ilość miejsc objętych monitoringiem	22	23	58	64	pozytywny
Wartość, długość wyremontowanych, wybudowanych dróg gminnych, które wpływają na zwiększanie bezpieczeństwa mieszkańców gminy, jak również układów komunikacyjnych z oświetleniem przejść dla pieszych i przejazdów dla rowerzystów	932 706,90 zł (ogółem)	1 711 m wyremontowanych dróg i chodników o wartości 723 493 zł 3 680 m2 remontów cząstkowych o wartości 560 000,00 zł	2290,00 m (1711m + 579 m) wyremontowanych dróg i chodników o wartości 8 670 693,00 zł (7 947 200+723 493) 5 534 m2 remontów cząstkowych o wartości 622 000,00 zł	6 081,00 m (2 290 m+3 791m) wyremontowanych dróg i chodników o wartości 14 010 693,00 zł (8 670 693,00 zł+ 5 340 000 zł) 5 577 m2 remontów cząstkowych o wartości 730 000,00 zł	pozytywny
Liczba zawartych umów dotacyjnych z Organizacjami Pozarządowymi	52	50	55	63	pozytywny
Liczba osób głosujących w Strzeleckim Budżecie Obywatelskim	4564	5057	7107	7999	pozytywny
Liczba wspieranych lokalnych organizacji pozarządowych i wolontariatu	42	45	46	53	pozytywny
Wartość wydatków na usługi rehabilitacyjne w szczególności dla osób starszych i z niepełnosprawnościami	Bezpośrednie: 994 879,61 zł. Pośrednie: 710 731,90 zł.	Bezpośrednie: 1 148 800,45 zł Pośrednie: 846 173,97 zł	Bezpośrednie: 1 554 052,68 zł Pośrednie: 676 622,53 zł	Bezpośrednie: 1 902 347,56 zł Pośrednie: 945 998,30 zł	pozytywny
Liczba inicjatyw wspierających funkcjonowanie mieszkańca w społeczeństwie oraz służących poprawie jego zdrowia	348	388	674	914	pozytywny
Liczba/ Wartość inwestycji (remontów/ modernizacji/ budowy/ nabycia ŚT) służących poprawie zdrowia mieszkańców	4 404,54 zł	580 868,18 zł	- 92 250,00 zł (projekt architektoniczno-budowlany –filia ŚDS), - 9 249,69 zł – remonty, - 3 624,00 zł -środki trwałe	- 13 773,13 zł(montaż ogrodzenia), - 65 393,33 zł – remonty, - 43 237,91 zł środki trwałe	negatywny

1.1 Gmina konkurencyjna w zakresie sportu i rekreacji

Kierunki działań w zakresie celu operacyjnego

- ✓ Systematyczna promocja imprez oraz gminnej oferty w zakresie sportu, rekreacji i wypoczynku.
- ✓ Modernizacja oraz budowa nowych obiektów sportowych, ze szczególnym uwzględnieniem przestrzeni dopasowanych do potrzeb młodzieży.
- ✓ Wspieranie organizacji pozarządowych w ich działalności w zakresie sportu i rekreacji.
- ✓ Adaptacja terenów zielonych na przestrzenie publiczne z funkcjami sportu, rekreacji oraz wypoczynku.
- ✓ Zwiększenie długości oraz atrakcyjności ścieżek i szlaków pieszo-rowerowych.

- ✓ Zwiększanie dostępności do sportu i rekreacji dla osób starszych oraz osób z niepełnosprawnościami.

Wskaźniki realizacji zadania w latach 2022-2025:

1) Liczba gminnych obiektów sportowych (hal i sal sportowych, boisk sportowych, basenów pływackich, siłowni sportowych) – w latach 2022–2025 liczba obiektów sportowych utrzymywała się na zbliżonym poziomie (58–59 obiektów). W 2025 roku odnotowano 58 obiektów, co oznacza stabilną sytuację w zakresie infrastruktury sportowej na terenie gminy.
2) Liczba klubów i związków sportowych działających na terenie gminy – w analizowanym okresie liczba klubów i związków sportowych wzrosła z 17 w 2022 roku do 18 w 2023 roku, a następnie utrzymywała się na niezmienionym poziomie. Świadczy to o stabilnym funkcjonowaniu lokalnych organizacji sportowych.
3) Liczba nowo powstałych lub zmodernizowanych obiektów sportowych – w latach 2022–2024 realizowano od 2 do 3 inwestycji rocznie, natomiast w 2025 roku liczba nowo powstałych lub zmodernizowanych obiektów wzrosła do 8. Oznacza to wyraźne zwiększenie aktywności inwestycyjnej gminy w zakresie rozwoju infrastruktury sportowej. W latach 2024–2025 nie powstały nowe obiekty sportowe, prowadzono jednak modernizację istniejącej infrastruktury. Choć zrealizowane modernizacje nie miały spektakularnego charakteru, przyniosły efekty w postaci podniesienia standardu usług oraz poprawy dostępności obiektów dla mieszkańców.
4) Liczba sekcji sportowych działających na terenie gminy – w całym analizowanym okresie liczba sekcji sportowych utrzymywała się na stałym poziomie 6. Wskazuje to na stabilną ofertę zorganizowanych zajęć sportowych.
5) Liczba osób korzystających z miejskiego basenu – w latach 2022–2025 zaobserwowano systematyczny wzrost liczby użytkowników basenu: z 120 260 osób w 2022 roku do 180 297 osób w 2025 roku. Oznacza to wzrost o około 50% w całym analizowanym okresie. Wzrost frekwencji był bezpośrednio związany z oddaniem do użytku nowych oraz zmodernizowanych atrakcji, które - choć powstały w latach 2023 i 2024 roku - w pełnym zakresie zaczęły funkcjonować i przynosić efekt frekwencyjny w 2025 roku. Do poczynionych inwestycji należą:
   - ✓ uruchomienie nowej pływalni odkrytej, składającej się z jednej niecki basenowej, wodnego placu zabaw, brodzika dla dzieci oraz dwóch boisk do siatkówki;
   - ✓ rozszerzenie oferty pływalni krytej o grotę solną z tężnią, jacuzzi wraz z banią do morsowania;
   - ✓ rozwój strefy saun (saunarium), która cieszy się bardzo dużym zainteresowaniem, szczególnie w sezonie zimowym.

Dane wskazują, że rozszerzenie funkcji rekreacyjno-relaksacyjnych obiektów zwiększa ich atrakcyjność i przyciąga nowych użytkowników.

Ponadto organizowane są zawody biegowe – Bieg Strzelca oraz Strzelecki Bieg Uliczny im. Euzebiusza Ferta – w których mogą uczestniczyć również osoby z niepełnosprawnościami, zarówno dzieci, jak i dorośli.

Dla seniorów przygotowywany jest Dzień Sportu w ramach Strzeleckiego Święta Seniorów, a na obiektach MOSiR regularnie odbywają się zajęcia prowadzone we współpracy ze związkami emerytów i rencistów z Strzelce Opolskie.

Zwiększanie dostępności do sportu i rekreacji dla osób starszych oraz osób z niepełnosprawnościami ma duże znaczenie dla ich zdrowia, samopoczucia i integracji społecznej. Takie działania sprzyjają aktywności, integracji i pokazują, że sport może być dostępny dla każdego.

Gmina realizuje również działania wspierające organizacje pozarządowe prowadzące działalność w zakresie sportu i rekreacji. W formie dotacji udzielanych na realizację zadań publicznych związanych z upowszechnianiem kultury fizycznej, organizacją zajęć i imprez sportowych i rekreacyjnych oraz tworzeniem warunków sprzyjających aktywności fizycznej mieszkańców. Podejmowane działania przyczyniły się do rozwoju lokalnej oferty sportowo-rekreacyjnej, a także do zwiększenia dostępności różnorodnych form aktywności dla dzieci, młodzieży i osób dorosłych.

Analiza wskaźników dotyczących rozwoju sportu i rekreacji w gminie w latach 2022–2025 wskazuje na stabilny poziom dostępnej infrastruktury sportowej oraz działalności lokalnych klubów i sekcji sportowych. Pozytywnym zjawiskiem jest wyraźne zwiększenie liczby inwestycji w obiekty sportowe w 2025 roku, a także systematyczny wzrost liczby osób korzystających z miejskiego basenu. Wyniki te wskazują na rosnące zainteresowanie mieszkańców aktywnością fizyczną oraz poprawę wykorzystania dostępnej infrastruktury. W kolejnych latach warto kontynuować działania związane z modernizacją i rozbudową obiektów sportowych, a także rozwijać ofertę zajęć i sekcji sportowych, dostosowując ją do potrzeb różnych grup wiekowych mieszkańców.

Oczekiwano:

- ✓ wzmocnienia roli sportu i rekreacji jako elementu atrakcyjności gminy.

Rezultaty:

- ✓ brak nowych dużych obiektów, ale modernizacja istniejącej infrastruktury;
- ✓ wzrost liczby użytkowników basenu;
- ✓ rozszerzenie oferty rekreacyjnej (m.in. strefy saun, pływalnia odkryta);
- ✓ stabilna liczba klubów sportowych;
- ✓ wzrost aktywności organizacyjnej.

Wnioski: Analiza wskaźników dotyczących rozwoju sportu i rekreacji w gminie w latach 2022–2025 wskazuje na stabilny poziom dostępnej infrastruktury sportowej oraz działalności lokalnych klubów i sekcji sportowych. Pozytywnym zjawiskiem jest wyraźne zwiększenie liczby inwestycji w obiekty sportowe w 2025 roku, a także systematyczny wzrost liczby osób korzystających z miejskiego basenu. Wyniki te wskazują na rosnące zainteresowanie mieszkańców aktywnością fizyczną oraz poprawę wykorzystania dostępnej infrastruktury.
Rekomendacje: W kolejnych latach warto kontynuować utrzymanie dotychczasowego kierunku działań w zakresie rozwoju sportu i rekreacji, przy jednoczesnym zwiększeniu nacisku na modernizację infrastruktury, rozwój oferty aktywności fizycznej oraz poprawę jej dostępności dla różnych grup mieszkańców. Szczególnie istotne jest wykorzystanie pozytywnych efektów inwestycji w kompleks basenowy, które przełożyły się na wzrost zainteresowania korzystaniem z obiektu. Dalsze działania powinny koncentrować się nie tylko na rozwoju infrastruktury, ale również na wzmacnianiu aktywności lokalnych organizacji sportowych, organizacji wydarzeń integracyjnych oraz promowaniu sportu jako istotnego elementu jakości życia i atrakcyjności Gminy Strzelce Opolskie.

1.2 Gmina świadcząca wysokiej jakości usługi pomocy społecznej

Kierunki działań w zakresie celu operacyjnego

- ✓ Pomoc osobom zagrożonym wykluczeniem społecznym oraz rodzinom w kryzysie.
- ✓ Wspieranie i umocnienie warunków sprzyjających prawidłowemu funkcjonowaniu rodziny.
- ✓ Rozwinięcie systemów wsparcia oraz poradnictwa dla osób starszych oraz osób z niepełnosprawnościami.

Wskaźniki realizacji zadania w latach 2022-2025:

1) Liczba osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, którym udzielono wsparcia – w analizowanym okresie liczba osób objętych wsparciem zmniejszyła się z 617 w 2022 roku do 543 w 2025 roku. Najniższą wartość odnotowano w 2024 roku (524 osoby).

2) Odsetek osób pozostających bez zatrudnienia w ogólnej liczbie ludności w wieku produkcyjnym – w latach 2022–2024 wskaźnik utrzymywał się na poziomie 3%, natomiast w 2025 roku wzrósł do 4%. Odnotowana zmiana wskazuje na pogorszenie sytuacji w zakresie aktywności zawodowej mieszkańców.

3) Odsetek osób pozostających bez zatrudnienia w ogólnej liczbie osób korzystających z pomocy społecznej – w latach 2022–2023 wskaźnik wynosił 22%, następnie obniżył się do 18% w 2024 roku, a w 2025 roku nieznacznie wzrósł do 19%. Pomimo niewielkiego pogorszenia w ostatnim roku, w porównaniu z początkiem analizowanego okresu odnotowano poprawę sytuacji.

4) Liczba porad udzielonych w Punkcie dla osób doświadczających przemocy – w analizowanym okresie liczba udzielonych porad zmniejszyła się ze 202 w 2022 roku do 175 w 2025 roku. Najniższą wartość odnotowano w 2024 roku (148 porad). W 2025 roku nastąpił wzrost liczby udzielonych porad, jednak nie osiągnęła ona poziomu z początku analizowanego okresu.

5) Liczba udzielonych porad psychologicznych – w latach 2022–2025 liczba porad psychologicznych utrzymywała się na stosunkowo wysokim poziomie. Po niewielkim spadku z 277 porad w 2022 roku do 273 w 2023 roku nastąpił wzrost do 338 porad w 2024 roku. W 2025 roku odnotowano niewielki spadek do 336 porad. Oznacza to utrzymujące się zapotrzebowanie na wsparcie psychologiczne.

6) Liczba porad terapeutycznych dotyczących uzależnień – w analizowanym okresie liczba udzielonych porad zmniejszyła się ze 161 w 2022 roku do 117 w 2025 roku. Największy spadek odnotowano w 2023 roku, natomiast w kolejnych latach liczba porad nieznacznie się zmieniała.

Kontynuowana była realizacja określonych celów i działań na rzecz rodziny, osób starszych, bezrobotnych, samotnych, niepełnosprawnych. Ośrodek Pomocy Społecznej pracował nad realizacją poniższych projektów:

- ✓ Opieka Wytchnieniowa;
- ✓ Asystent Osobisty Osoby z Niepełnosprawnością;
- ✓ Nie-Sami-Dzielni III;
- ✓ Korpus Wsparcia Seniorów;
- ✓ Pomoc Żywnościowa 2014-2020 współfinansowany z Europejskiego Funduszu Pomocy Najbardziej Potrzebującym;
- ✓ Klub Senior +;

- ✓ Opieka 75+.

Analiza podanych danych pozwala stwierdzić, że cel „gmina świadcząca wysokiej jakości usługi w zakresie pomocy społecznej" jest realizowany, a osiągnięte wartości wyżej wymienionych wskaźników wskazują, że jakość świadczonych usług utrzymuje się podobnym poziomie.

Oczekiwano:

- ✓ poprawy jakości usług społecznych;
- ✓ ograniczenia wykluczenia społecznego i dysfunkcji rodzin;
- ✓ poprawy sytuacji dziecka i rodziny.

Rezultaty:

- ✓ stabilny poziom usług społecznych;
- ✓ wzrost liczby osób objętych wsparciem (choć nadal poniżej poziomu z roku bazowego);
- ✓ rozwój programów pomocowych (m.in. dla seniorów, osób z niepełnosprawnościami);
- ✓ wzrost liczby porad psychologicznych;
- ✓ niewielkie wahania w obszarze uzależnień;
- ✓ rozbudowa systemu wsparcia instytucjonalnego.

Wniosek: Analiza wskaźników dotyczących sytuacji społecznej mieszkańców Gminy Strzelce Opolskie w latach 2022–2025 wskazuje na zróżnicowane tendencje w zakresie potrzeb społecznych oraz dostępności i wykorzystania oferowanych form wsparcia. W analizowanym okresie odnotowano spadek liczby osób zagrożonych wykluczeniem społecznym objętych pomocą, jednak w 2025 roku nastąpił niewielki wzrost w porównaniu z rokiem poprzednim. Jednocześnie niekorzystnym zjawiskiem był wzrost odsetka osób pozostających bez zatrudnienia w ogólnej liczbie ludności w wieku produkcyjnym z 3% do 4%.

Pozytywną tendencję zaobserwowano w przypadku odsetka osób pozostających bez zatrudnienia wśród korzystających z pomocy społecznej, który w porównaniu z 2022 rokiem uległ obniżeniu. Z kolei liczba porad udzielanych osobom doświadczającym przemocy oraz osobom zmagającym się z uzależnieniami wykazywała tendencję spadkową, natomiast zapotrzebowanie na pomoc psychologiczną utrzymywało się na wysokim poziomie.

Rekomendacje: Uzyskane wyniki wskazują na potrzebę dalszego wzmacniania lokalnego systemu wsparcia społecznego, w szczególności w zakresie przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu, aktywizacji zawodowej osób pozostających bez zatrudnienia oraz zapewnienia dostępu do specjalistycznej pomocy psychologicznej i terapeutycznej. Istotne jest również kontynuowanie działań profilaktycznych i interwencyjnych dotyczących przemocy oraz uzależnień, a także zwiększanie świadomości mieszkańców na temat dostępnych form pomocy.

W kolejnych latach rekomenduje się utrzymanie i rozwijanie dotychczasowych form wsparcia, dostosowywanie ich do zmieniających się potrzeb mieszkańców oraz systematyczne monitorowanie sytuacji grup szczególnie narażonych na wykluczenie społeczne. Szczególną uwagę należy poświęcić działaniom o charakterze profilaktycznym, integracyjnym i aktywizującym, które mogą przyczynić się do poprawy jakości życia mieszkańców oraz wzmacniania spójności społecznej Gminy Strzelce Opolskie.

1.3 Gmina o wysokiej jakości bezpieczeństwa

Kierunki działań w zakresie celu operacyjnego

- ✓ Lobbowanie na rzecz budowy obwodnicy w ciągu drogi krajowej nr 94 dla zwiększenia bezpieczeństwa ruchu drogowego w mieście Strzelce Opolskie.
- ✓ Wspieranie zarządców dróg w modernizacji, pod kątem zwiększania bezpieczeństwa, układów komunikacyjnych z oświetleniem przejść dla pieszych i przejazdów dla rowerzystów.
- ✓ Inwestowanie w system monitoringu w gminie.
- ✓ Zwiększenie ilości patroli policji, szczególnie na obszarach narażonych na czyny zabronione.
- ✓ Kontynuowanie współpracy z Komendą Powiatową Państwowej Straży Pożarnej oraz wspieranie gminnych jednostek Ochotniczej Straży Pożarnej.
- ✓ Rozwijanie systemu zarządzania kryzysowego w zakresie dostosowania do ekstremalnych zjawisk pogodowych.

Wskaźniki realizacji zadania w latach 2022-2025:

1) Liczba ogółu przestępstw zarejestrowanych na terenie gminy – w analizowanym okresie odnotowano systematyczny spadek liczby przestępstw na terenie Gminy Strzelce Opolskie. W 2022 roku zarejestrowano 672 przestępstwa, natomiast w 2025 roku ich liczba wyniosła 561. Oznacza to spadek o 111 zdarzeń, tj. około 16,5% w stosunku do początku analizowanego okresu. Tendencja ta wskazuje na poprawę sytuacji w zakresie bezpieczeństwa publicznego.
2) Liczba miejsc objętych monitoringiem – w latach 2022–2025 nastąpił wyraźny wzrost liczby miejsc objętych monitoringiem. W 2022 roku monitoringiem objęte były 22 miejsca, natomiast w 2025 roku już 64. Szczególnie duży przyrost odnotowano w 2024 roku, kiedy liczba monitorowanych miejsc wzrosła do 58. Wzrost o 42 miejsca w całym analizowanym okresie świadczy o rozwoju systemu monitoringu wizyjnego oraz zwiększaniu możliwości nadzoru nad przestrzenią publiczną.
   Wraz z rozwojem monitoringu miejskiego zaobserwować można wzrost poczucia bezpieczeństwa wśród mieszkańców, zmniejszenie odnotowanej liczby przestępstw (co wynika z informacji pozyskanych z Komedy Powiatowej Policji w Strzelcach Opolskich), możliwość szybszej reakcji służb na zdarzenia oraz możliwość wykrywania sprawców przestępstw i wykroczeń. Ma on także charakter prewencyjny. Znaczący wzrost liczby zainstalowanych kamer odbierany był pozytywnie przez służby i mieszkańców.
3) Wartość i długość wyremontowanych lub wybudowanych dróg gminnych oraz infrastruktury towarzyszącej, wpływającej na poprawę bezpieczeństwa mieszkańców – w latach 2022–2025 realizowano inwestycje związane z remontami i przebudową dróg oraz chodników, a także remontami cząstkowymi nawierzchni. W analizowanym okresie widoczny jest wzrost skali prowadzonych prac i ponoszonych nakładów finansowych. Dane wskazują na znaczące zwiększenie skali inwestycji drogowych, co wpływa na poprawę stanu infrastruktury komunikacyjnej oraz warunków bezpieczeństwa jej użytkowników. Wskaźnik oceniono pozytywnie.

Ponadto na terenie Gminy Strzelce Opolskie funkcjonuje 12 jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych, z których trzy (OSP Kadłub, OSP Kalinowice i OSP Strzelce Opolskie) są włączone do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego (KSRG). Jednostki są systematycznie

doposażane w sprzęt ratowniczo-gaśniczy, środki ochrony indywidualnej oraz wyposażenie niezbędne do prowadzenia działań ratowniczych. W latach 2022–2025 liczba samochodów pożarniczych wzrosła z 26 do 27, zwiększyła się również liczba agregatów prądotwórczych i zestawów ratownictwa technicznego.

W latach 2024–2025 realizowano liczne inwestycje i zakupy służące poprawie gotowości operacyjnej jednostek OSP, w tym zakup samochodów pożarniczych dla OSP Strzelce Opolskie i OSP Kalinowice, doposażenie strażaków w umundurowanie i sprzęt specjalistyczny oraz modernizację remiz, garaży i zbiorników przeciwpożarowych. Rozwijano również radiowy system alarmowania poprzez zakup i montaż nowych syren elektronicznych.

Istotnym przedsięwzięciem było pozyskanie w 2025 roku dofinansowania na zakup ciężkiego samochodu ratowniczo-gaśniczego dla OSP Kadłub w ramach programu Fundusze Europejskie dla Opolskiego 2021–2027. Kontynuowano także współpracę z Komendą Powiatową Państwowej Straży Pożarnej, obejmującą szkolenia, przeglądy techniczne i wsparcie sprzętowe jednostek OSP.

Ważnym obszarem działań w 2025 roku była ochrona ludności i obrona cywilna. Gmina pozyskała blisko 1,7 mln zł dotacji celowej na realizację zadań w tym zakresie, z czego wydatkowano ponad 1,4 mln zł. Zakupiono m.in. wyposażenie magazynowe, łóżka polowe, śpiwory, namiot z wyposażeniem oraz urządzenia do pakowania wody. Podjęto również działania związane z oceną możliwości wykorzystania istniejących obiektów jako miejsc doraźnego schronienia, przygotowaniem dokumentacji nowego magazynu oraz szkoleniem kadry kierowniczej i jednostek organizacyjnych gminy.

Kontynuowano ponadto organizację zawodów sportowo-pożarniczych, Ogólnopolskiego Turnieju Wiedzy Pożarniczej oraz konkursów edukacyjnych, wspierających rozwój wiedzy i świadomości mieszkańców w zakresie bezpieczeństwa.

Oczekiwano:
- ✓ wzrostu bezpieczeństwa;
- ✓ lepszego przygotowania służb;
- ✓ zmniejszenia zagrożeń.

Rezultaty:
- ✓ prawie trzykrotny wzrost monitoringu (23 → 64 punkty);
- ✓ spadek przestępczości i szybsza reakcja służb (wg danych Policji);
- ✓ znaczące inwestycje w drogi, chodniki i oświetlenie;
- ✓ rozwój systemu ochrony ludności i obrony cywilnej;
- ✓ doposażenie OSP i służb ratowniczych.

Wnioski: Analiza wskaźników oraz działań podejmowanych w obszarze bezpieczeństwa publicznego, infrastruktury drogowej, ochrony przeciwpożarowej i zarządzania kryzysowego w Gminie Strzelce Opolskie w latach 2022–2025 wskazuje na pozytywne zmiany w zakresie poprawy bezpieczeństwa mieszkańców oraz wzmacniania lokalnego systemu reagowania na zagrożenia.

Pozytywnym zjawiskiem jest systematyczne zmniejszanie się liczby przestępstw rejestrowanych na terenie gminy, a także znaczący wzrost liczby miejsc objętych monitoringiem wizyjnym. Działania te wspierają poprawę bezpieczeństwa w przestrzeni publicznej oraz zwiększają możliwości przeciwdziałania zdarzeniom niepożądanym.

Widoczna jest również intensyfikacja działań inwestycyjnych w zakresie infrastruktury drogowej. Realizowane remonty, przebudowy i modernizacje dróg oraz chodników

przyczyniają się do poprawy jakości lokalnych układów komunikacyjnych, komfortu przemieszczania się oraz bezpieczeństwa wszystkich uczestników ruchu drogowego.
Istotnym elementem wzmacniania bezpieczeństwa gminy jest systematyczne utrzymywanie i doposażanie 12 jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych. Zakupy samochodów pożarniczych, sprzętu ratowniczo-gaśniczego i umundurowania, a także modernizacja remiz i infrastruktury przeciwpożarowej przyczyniają się do poprawy gotowości operacyjnej jednostek oraz zwiększają ich możliwości reagowania na sytuacje kryzysowe.
Pozytywnie należy ocenić również rozwój systemu alarmowania i ostrzegania mieszkańców, w tym zakup i montaż nowych syren elektronicznych, a także kontynuowanie współpracy z Komendą Powiatową Państwowej Straży Pożarnej.
Nowym, ważnym obszarem działań w 2025 roku stała się ochrona ludności i obrona cywilna, związana z wejściem w życie nowych przepisów i rozszerzeniem zakresu zadań gminy. Pozyskane środki finansowe umożliwiły zakup wyposażenia niezbędnego do zabezpieczenia logistycznego, organizację szkoleń, rozwój zaplecza magazynowego oraz podjęcie działań związanych z oceną i przygotowaniem miejsc doraźnego schronienia.
Uzyskane rezultaty wskazują, że Gmina Strzelce Opolskie konsekwentnie rozwija lokalny system bezpieczeństwa, obejmujący zarówno działania prewencyjne i inwestycyjne, jak i przygotowanie służb oraz jednostek organizacyjnych do reagowania na różnego rodzaju zagrożenia.
Rekomendacje: W kolejnych latach rekomenduje się utrzymanie dotychczasowego kierunku działań w zakresie poprawy bezpieczeństwa publicznego, rozwoju infrastruktury drogowej oraz wzmacniania potencjału ratowniczego i ochronnego gminy. Szczególny nacisk należy położyć na dalszą rozbudowę monitoringu wizyjnego, modernizację dróg i chodników, poprawę bezpieczeństwa niechronionych uczestników ruchu drogowego oraz systematyczne doposażanie i modernizację jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych.
Istotnym kierunkiem powinno być również rozwijanie systemu ochrony ludności i obrony cywilnej, w tym zabezpieczenia logistycznego, infrastruktury magazynowej, miejsc doraźnego schronienia oraz systemów alarmowania i ostrzegania mieszkańców. Ważne pozostaje także podnoszenie poziomu przygotowania służb, pracowników jednostek organizacyjnych gminy i mieszkańców do właściwego reagowania na sytuacje kryzysowe.

1.4 Gmina w zgodzie z aktywnością obywatelską

Kierunki działań w zakresie celu operacyjnego:

- ✓ Zwiększanie partycypacji społecznej na rzecz środowisk lokalnych poprzez organizację spotkań konsultacyjnych dotyczących obecnie występujących problemów.
- ✓ Zapewnienie możliwości udziału osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, w tym starszych oraz z niepełnosprawnościami, w życiu społecznym gminy.
- ✓ Zwiększanie znaczenia Strzeleckiego Budżetu Obywatelskiego z możliwością tworzenia dodatkowych, wzorowanych na nim, programów wsparcia.
- ✓ Wspieranie lokalnych organizacji pozarządowych i wolontariatu oraz promocja dobrych praktyk działalności społecznej.
- ✓ Rozszerzenie współpracy międzyinstytucjonalnej w zakresie działań profilaktycznych oraz aktywizujących społeczność lokalną.

Wskaźniki realizacji zadania w latach 2022-2025:

1) Liczba zawartych umów dotacyjnych z organizacjami pozarządowymi – w analizowanym okresie odnotowano wzrost liczby zawieranych umów dotacyjnych z 52 w 2022 roku do 63 w 2025 roku. Pomimo niewielkiego spadku w 2023 roku, w kolejnych latach widoczna była tendencja wzrostowa. Wzrost liczby umów wskazuje na rozwijającą się współpracę gminy z organizacjami pozarządowymi oraz zwiększanie zakresu wsparcia inicjatyw społecznych.

2) Liczba osób głosujących w Strzeleckim Budżecie Obywatelskim – w latach 2022–2025 zaobserwowano systematyczny wzrost zainteresowania mieszkańców udziałem w Strzeleckim Budżecie Obywatelskim. Liczba głosujących zwiększyła się z 4 564 osób w 2022 roku do 7 999 osób w 2025 roku, co oznacza wzrost o około 75%. Wyniki wskazują na rosnące zaangażowanie mieszkańców w procesy decyzyjne dotyczące rozwoju gminy oraz większą aktywność obywatelską.

3) Liczba wspieranych lokalnych organizacji pozarządowych i wolontariatu – w analizowanym okresie liczba wspieranych organizacji wzrosła z 42 w 2022 roku do 53 w 2025 roku. Systematyczny wzrost wskazuje na rozwój sektora pozarządowego oraz zwiększanie skali współpracy gminy z lokalnymi organizacjami i środowiskami wolontariackimi.

Oczekiwano:

- ✓ większego udziału mieszkańców w konsultacjach i decyzjach.

Rezultaty:

- ✓ wzrost liczby umów z NGO;
- ✓ większe finansowanie organizacji społecznych;
- ✓ wzrost liczby projektów i oddanych przez mieszkańców głosów w budżecie obywatelskim;
- ✓ rosnące zaangażowanie mieszkańców.

Wnioski: Analiza wskaźników za lata 2022–2025 wskazuje na pozytywne tendencje w zakresie rozwoju społeczeństwa obywatelskiego oraz współpracy Gminy Strzelce Opolskie z organizacjami pozarządowymi. Wzrost liczby zawieranych umów dotacyjnych i wspieranych organizacji świadczy o umacnianiu lokalnej aktywności społecznej. Szczególnie pozytywnym zjawiskiem jest znaczący wzrost liczby mieszkańców uczestniczących w głosowaniu w ramach Strzeleckiego Budżetu Obywatelskiego. Wyniki potwierdzają rosnące zainteresowanie mieszkańców współdecydowaniem o kierunkach rozwoju gminy oraz potrzebę dalszego wspierania inicjatyw oddolnych**.**

Rekomendacje: W kolejnych latach rekomenduje się utrzymanie dotychczasowego kierunku działań w zakresie wzmacniania społeczeństwa obywatelskiego, wspierania organizacji pozarządowych oraz zwiększania udziału mieszkańców w życiu publicznym. Szczególny nacisk należy położyć na rozwijanie współpracy z lokalnymi organizacjami, promowanie wolontariatu i inicjatyw oddolnych oraz dalsze zwiększanie partycypacji społecznej, w tym poprzez Strzelecki Budżet Obywatelski. Działania te sprzyjają budowaniu aktywnej, zaangażowanej i zintegrowanej społeczności lokalnej**.**

1.5 Gmina o wysokim poziomie zdrowia publicznego

Kierunki działań w zakresie celu operacyjnego:

- ✓ Pomoc w doposażaniu placówek świadczących usługi z zakresu opieki zdrowotnej.
- ✓ Zapewnienie bezpieczeństwa sanitarnego w miejscach publicznych na terenie gminy.
- ✓ Zwiększanie dostępności do usług rehabilitacyjnych, głównie dla osób starszych i dla osób z niepełnosprawnościami.
- ✓ Wspieranie inicjatyw i inwestycji służących poprawie zdrowia mieszkańców.

Wskaźniki realizacji zadania w latach 2022-2025:

1) Wartość wydatków na usługi rehabilitacyjne, w szczególności dla osób starszych i z niepełnosprawnościami – w analizowanym okresie odnotowano wzrost wydatków na usługi rehabilitacyjne. Wydatki bezpośrednie zwiększyły się z 994 879,61 zł w 2022 roku do 1 902 347,56 zł w 2025 roku. Wydatki pośrednie również wzrosły – z 710 731,90 zł do 945 998,30 zł. Dane wskazują na zwiększenie zaangażowania finansowego gminy w działania wspierające rehabilitację i poprawę zdrowia mieszkańców.
2) Liczba inicjatyw wspierających funkcjonowanie mieszkańców w społeczeństwie oraz służących poprawie ich zdrowia – w latach 2022–2025 nastąpił znaczący wzrost liczby realizowanych inicjatyw, z 348 w 2022 roku do 914 w 2025 roku. Oznacza to ponad dwukrotny wzrost aktywności w tym zakresie. Wyniki wskazują na rozwój działań społecznych, integracyjnych i prozdrowotnych.
   W latach 2024 i 2025 nastąpił istotny wzrost ilości spraw związanych ze wsparciem pracownika socjalnego. Ośrodek informuje, iż wynika to m.in. z pogorszenia stanu zdrowia niektórych uczestników, koordynacji nowych programów i świadczeń ZUS oraz jego wsparciem w sprawach życia codziennego.
3) Liczba/wartość inwestycji służących poprawie zdrowia mieszkańców – w analizowanym okresie realizowano inwestycje związane z remontami, modernizacją oraz zakupem środków trwałych. W 2022 roku ich wartość wyniosła 4 404,54 zł, natomiast w 2023 roku wzrosła do 580 868,18 zł. W kolejnych latach odnotowano niższe nakłady, obejmujące m.in. opracowanie projektu architektoniczno-budowlanego filii ŚDS, remonty, montaż ogrodzenia i zakup środków trwałych.
   W 2024 r. podejmowane działania ukierunkowane były na pozyskiwanie funduszy na przekształcenie i rewitalizację zakupionej w 2023 r. nieruchomości przy ul. Habryki 15. Nieruchomość ta wraz z przyległym terenem zielonym ma zostać przeznaczona na filię Środowiskowego Domu Samopomocy typu C dla osób z chorobami otępiennymi. Z uwagi na duży zakres prac i wysokie koszty przekształcenia budynku (ok. 3,7 mln zł) gmina próbuje zdobyć dofinansowanie zewnętrzne m.in. z Ministerstwa Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej, a także z innych źródeł, takich jak Polsko-Szwajcarski Program Rozwoju Miast. Do końca 2025 roku nie udało się uzyskać dofinansowania, które umożliwiłoby rozpoczęcie prac inwestycyjnych. Gmina posiada aktualny projekt architektoniczno-budowlany oraz pozwolenie na budowę od października 2024 roku. ŚDS raportuje, iż z uwagi na wzrost ilości uczestników i osób zainteresowanych pobytem w ośrodku, a także nasilający się proces starzenia się społeczeństwa i wzrost ilości chorób neurodegeneracyjnych, utworzenie nowej filii powinno znaleźć kluczowe miejsce w polityce senioralnej gminy.

Oczekiwano:

- ✓ poprawy jakości usług medycznych i rehabilitacyjnych;
- ✓ wsparcia osób starszych i chorych.

Rezultaty:

- ✓ przygotowanie projektu nowej filii ŚDS (bez realizacji inwestycji);
- ✓ zwiększenie zapotrzebowania na usługi opiekuńcze;
- ✓ wzrost liczby osób korzystających ze wsparcia;
- ✓ modernizacja istniejących placówek;
- ✓ utrzymanie i rozwój usług społecznych.

Wniosek: Analiza wskaźników za lata 2022–2025 wskazuje na wzrost zaangażowania Gminy Strzelce Opolskie w działania związane z poprawą zdrowia i jakości życia mieszkańców, szczególnie osób starszych i z niepełnosprawnościami. Zwiększyły się zarówno wydatki na usługi rehabilitacyjne, jak i liczba inicjatyw społecznych, integracyjnych i prozdrowotnych. Wzrost liczby spraw wymagających wsparcia pracowników socjalnych wskazuje jednocześnie na rosnące potrzeby mieszkańców w zakresie pomocy i opieki.

Istotnym wyzwaniem pozostaje utworzenie filii Środowiskowego Domu Samopomocy dla osób z chorobami otępiennymi. Pomimo przygotowania dokumentacji i uzyskania pozwolenia na budowę, brak zewnętrznego dofinansowania uniemożliwił rozpoczęcie inwestycji. Przedsięwzięcie to nabiera szczególnego znaczenia w kontekście starzenia się społeczeństwa i rosnącego zapotrzebowania na specjalistyczne usługi opiekuńcze.

Rekomendacje: Rekomenduje się utrzymanie dotychczasowego kierunku działań w zakresie poprawy zdrowia i jakości życia mieszkańców, przy jednoczesnym zwiększeniu dostępności specjalistycznych usług opiekuńczych i rehabilitacyjnych. Priorytetem powinno być utworzenie filii Środowiskowego Domu Samopomocy, odpowiadającej na rosnące potrzeby osób z chorobami otępiennymi oraz ich rodzin

Podsumowanie celu strategicznego 1. „Gmina otwarta na mieszkańca”

Analiza realizacji celu strategicznego „Gmina otwarta na mieszkańca” w latach 2022–2025 wskazuje na postęp w większości obszarów związanych z poprawą jakości życia mieszkańców, rozwojem infrastruktury sportowo-rekreacyjnej, bezpieczeństwem publicznym, aktywnością obywatelską oraz dostępnością usług społecznych i zdrowotnych.

Do najważniejszych pozytywnych rezultatów należy zaliczyć wzrost liczby osób korzystających z miejskiego basenu, rozwój i modernizację obiektów sportowych, zwiększenie skali współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz rosnące zaangażowanie mieszkańców w Strzelecki Budżet Obywatelski. Poprawie uległy również wskaźniki dotyczące bezpieczeństwa – zmniejszyła się liczba rejestrowanych przestępstw, rozbudowano system monitoringu, a także wzmocniono potencjał ratowniczy jednostek OSP i system ochrony ludności. Pozytywnie należy ocenić również wzrost wydatków na rehabilitację oraz liczby inicjatyw społecznych i prozdrowotnych.

Jednocześnie analiza wskazuje na obszary wymagające dalszego wsparcia. Należą do nich przede wszystkim aktywizacja zawodowa mieszkańców, przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu, rozwój specjalistycznych usług dla osób starszych i z niepełnosprawnościami oraz poprawa dostępności usług zdrowotnych i rehabilitacyjnych. Istotnym wyzwaniem pozostaje również realizacja inwestycji związanej z utworzeniem filii Środowiskowego Domu Samopomocy dla osób z chorobami otępiennymi.

Wyniki badań ankietowych mieszkańców potwierdzają, że pozytywne zmiany są dostrzegane przede wszystkim w obszarze sportu i rekreacji (17% wskazań), kultury (12%) oraz kontaktu urzędu z mieszkańcami i cyfryzacji usług (12%). Jednocześnie 25% ankietowanych nie zauważa wyraźnej poprawy w żadnym z analizowanych obszarów, co wskazuje na potrzebę lepszego informowania o podejmowanych działaniach i ich efektach.

Oceny poszczególnych elementów życia w gminie są zróżnicowane. Najlepiej oceniono bezpieczeństwo w miejscu zamieszkania. Pozytywne oceny uzyskała również oferta kulturalna oraz sportowo-rekreacyjna. Więcej zastrzeżeń dotyczy dostępności usług zdrowotnych i rehabilitacyjnych. Krytyczne oceny dotyczą również dostępności dla osób z niepełnosprawnościami oraz oferty pomocy społecznej.

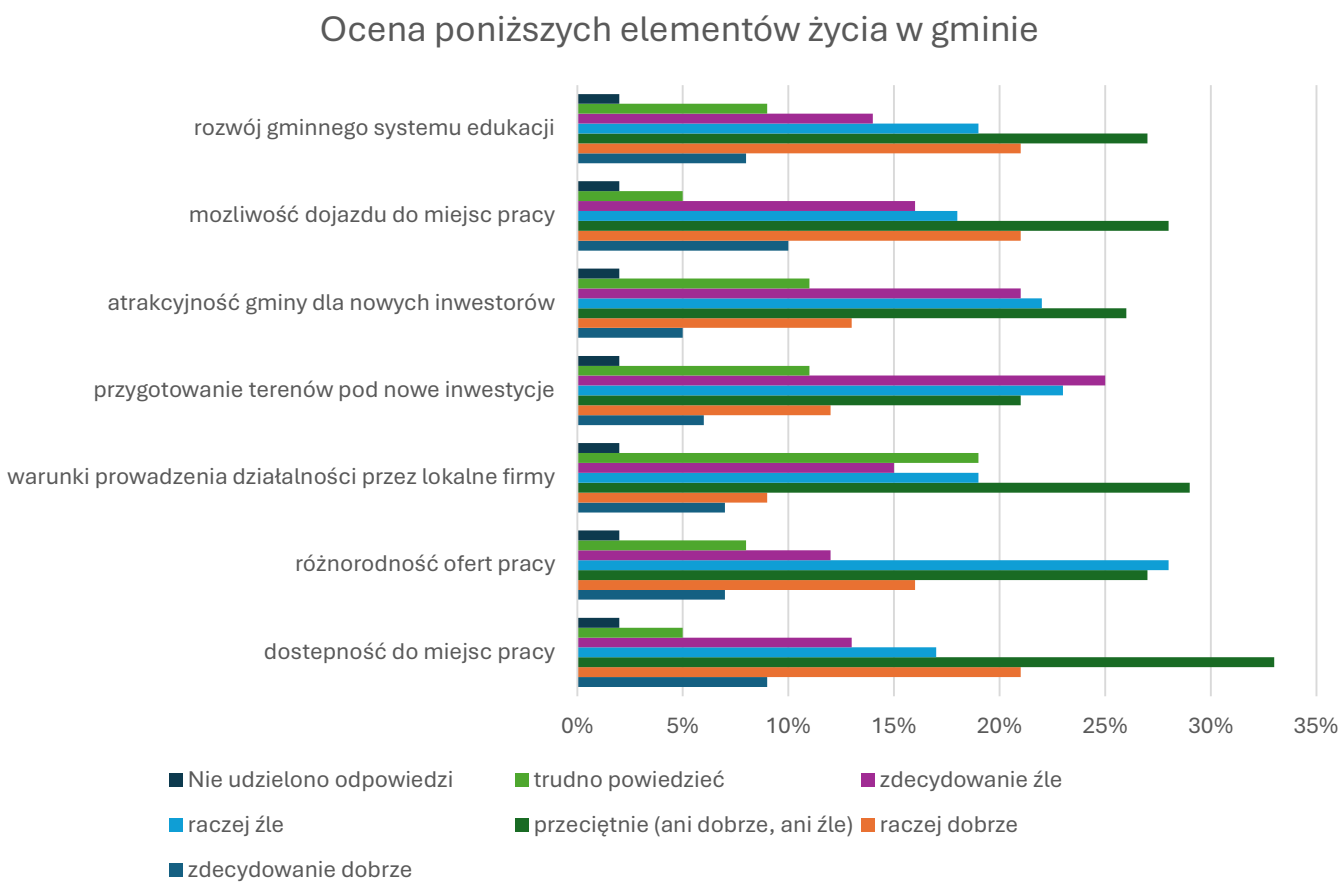
W kolejnych latach rekomenduje się kontynuowanie działań we wszystkich obszarach objętych celem strategicznym, ze szczególnym uwzględnieniem poprawy dostępności usług zdrowotnych, rehabilitacyjnych i społecznych oraz przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu. Istotne jest również kontynuowanie inwestycji w sport, rekreację i bezpieczeństwo, wspieranie aktywności obywatelskiej oraz poprawa komunikacji z mieszkańcami. Szczególnego znaczenia nabiera realizacja planowanej filii Środowiskowego Domu Samopomocy. Działania powinny być dostosowywane do rzeczywistych potrzeb mieszkańców, z uwzględnieniem wyników badań ankietowych.

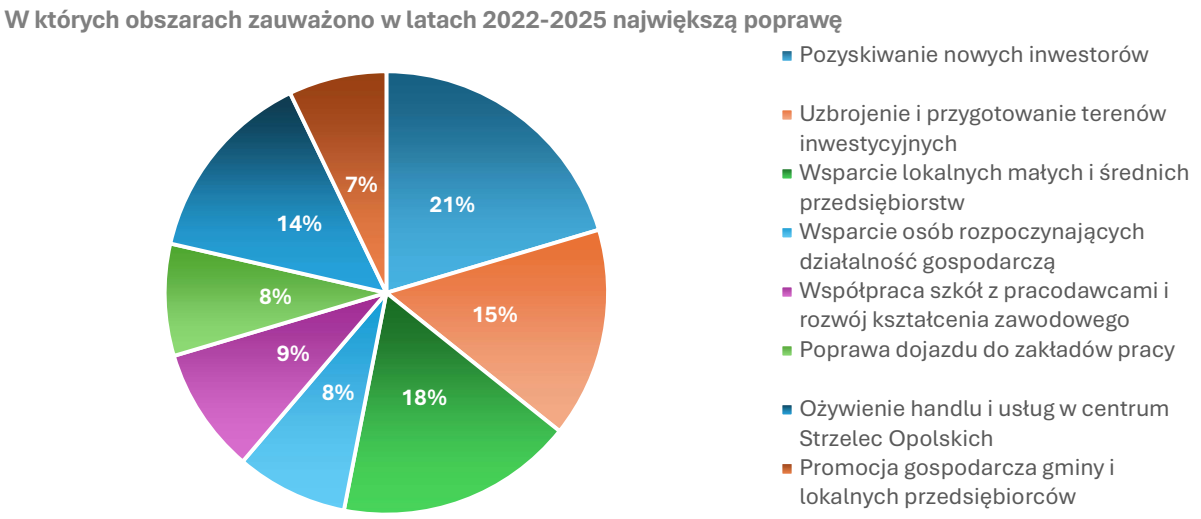
2. Cel strategiczny: Gmina otwarta na gospodarkę

Oczekiwane rezultaty planowanych działań

- ✓ Zwiększenie konkurencyjności gminy na tle regionu względem atrakcyjnych terenów inwestycyjnych;
- ✓ Zwiększenie liczby inwestorów rozpoczynających współpracę oraz działalność na terenie gminy;
- ✓ Racjonalizacja kosztów funkcjonowania gminnej oświaty;
- ✓ Zwiększenie zainteresowania kształceniem zawodowym;
- ✓ Zniwelowanie ograniczeń w dostępie uczniów z grup zagrożonych marginalizacją do pełnej oferty gminnych szkół i przedszkoli;
- ✓ Zwiększenie kompetencji klasy kreatywnej na rynku pracy;
- ✓ Wzmocnienie postaw przedsiębiorczych wśród społeczności;
- ✓ Zwiększenie liczby lokalnych przedsiębiorców;
- ✓ Wzrost znaczenia rolnictwa na terenie gminy.

Wyniki badań ankietowych





Osiągnięte wartości wskaźników bazowych w obszarze: Gmina otwarta na gospodarkę

Rekomendowany wskaźnik	2022	2023	2024	2025	Rezultat
Liczba podmiotów gospodarki narodowej wpisanych do rejestru REGON	2817	2858	2901	2983	pozytywny
Liczba nowych ofert inwestycyjnych z terenu gminy w bazie PAIiH	0	1	0	1	neutralny
Wartość inwestycji w infrastrukturę techniczną na terenach inwestycyjnych	0	0	0	0	neutralny
Wartość wykonanych robót budowlanych w zakresie remontów i modernizacji infrastruktury oświatowej	2 843 906,95 zł	9 955 542,13 zł	6 266 116,78 zł	822 594,90 zł	negatywny
Liczba przebudowanych lub zmodernizowanych budynków oświatowych	-	10	17	13	pozytywny
Liczba godzin przeprowadzonych zajęć wyrównujących szanse edukacyjne	588,5	588,5	787	791	pozytywny
Liczba instytucji otoczenia biznesu działająca na terenie gminy	3	3	3	3	neutralny
Liczba nowo powstałych lub zmodernizowanych zakładów pracy	158	145	152	195	pozytywny
Wartość środków zewnętrznych pozyskanych przez Gminę Strzelce Opolskie	14 683 480,62 zł	14 987 259,58 zł	2 571 550,51 zł	3 122 289,69 zł	neutralny
Długość nowo wybudowanej lub zmodernizowanej infrastruktury sanitarnej na obszarach wiejskich	0,1 km	0,1 km	1,8 km	2,47 km	pozytywny
Wartość nakładów na promocję miejscowych gospodarstw rolnych oraz lokalnych produktów	1500,00 zł	1 500,00 zł	1 500, 00 zł	1 500,00 zł	neutralny

2.1 Gmina konkurencyjna w zakresie gospodarki

Kierunki działań w zakresie celu operacyjnego:

- ✓ Inwestycje w infrastrukturę techniczną na terenach inwestycyjnych.
- ✓ Promocja istniejących terenów inwestycyjnych, w tym poprzez Polską Agencję Inwestycji i Handlu oraz Katowicką Specjalna Strefę Ekonomiczną.
- ✓ Współpraca z inwestorami na terenie gminy, w tym w zakresie działań prośrodowiskowych.
- ✓ Wspieranie wdrażania innowacyjnych rozwiązań w zakresie działalności gospodarczej, w tym ekoinnowacji oraz nowych form przetwarzania odpadów.

Wskaźniki realizacji zadania w latach 2022-2025:

1) Liczba podmiotów gospodarki narodowej wpisanych do rejestru REGON – w analizowanym okresie odnotowano systematyczny wzrost liczby podmiotów gospodarczych z 2 817 w 2022 roku do 2 983 w 2025 roku. Oznacza to wzrost o 166 podmiotów, tj. około 5,9%. Tendencja ta wskazuje na rozwój lokalnej przedsiębiorczości i wzrost aktywności gospodarczej na terenie gminy.

2) Liczba nowych ofert inwestycyjnych z terenu gminy w bazie PAIiH – w latach 2022–2025 odnotowano dwie nowe oferty inwestycyjne: jedną w 2023 roku i jedną w 2025 roku. Niewielka liczba ofert wskazuje na ograniczoną aktywność w zakresie przygotowywania i promocji terenów inwestycyjnych. W 2025 roku do bazy PAIH wprowadzono jedną nową ofertę. Najważniejsze oferty inwestycyjne gminy, zakwalifikowane do bazy PAIH, prezentują się na dzień 31.12.2025 r. następująco:

- ✓ Warmątowice (wielkość: 158 ha, przeznaczenie: produkcja, magazyny, właściciele gruntów: KOWR, gmina Strzelce Opolskie)
- ✓ Brzezina (oferta nowa z roku 2025, wielkość: 8,6 ha, przeznaczenie: produkcja, magazyny, właściciel gruntów: gmina Strzelce Opolskie

W sierpniu 2025 r. doszło do podpisania umowy o współpracy pomiędzy Gminą Strzelce Opolskie a Katowicką Specjalna Strefę Ekonomiczną, której głównym celem jest promocja gminnych terenów inwestycyjnych.

3) Wartość inwestycji w infrastrukturę techniczną na terenach inwestycyjnych – w całym analizowanym okresie nie odnotowano wydatków na inwestycje infrastrukturalne na terenach inwestycyjnych. Spowodowane było to brakiem dofinansowania zewnętrznego na takie przedsięwzięcia. Brak nakładów może ograniczać atrakcyjność gminy dla potencjalnych inwestorów i możliwości pozyskiwania nowych przedsięwzięć gospodarczych.

Oczekiwano:

- ✓ zwiększenia atrakcyjności terenów inwestycyjnych,
- ✓ rozwoju infrastruktury inwestycyjnej,
- ✓ wzrostu konkurencyjności gminy w regionie,
- ✓ napływu inwestorów.

Rezultaty:

- ✓ brak nowych inwestycji infrastrukturalnych na terenach inwestycyjnych (brak dofinansowania),
- ✓ utrzymanie dużych terenów inwestycyjnych (np. Warmątowice 158 ha),
- ✓ jedna nowa oferta inwestycyjna (Brzezina 8,6 ha),
- ✓ podpisanie porozumienia o współpracy z Katowicka Specjalna Strefa Ekonomiczna,
- ✓ rotacja ofert w bazie PAIH (jedna sprzedaż, jedna nowa oferta),
- ✓ brak istotnego wzrostu liczby inwestorów.

Wnioski: Analiza wskaźników za lata 2022–2025 wskazuje na pozytywne tendencje w zakresie rozwoju przedsiębiorczości na terenie Gminy Strzelce Opolskie. Systematyczny wzrost liczby podmiotów gospodarczych wpisanych do rejestru REGON świadczy o rosnącej aktywności lokalnych przedsiębiorców. Pozytywnie należy ocenić również podejmowane działania na rzecz promocji terenów inwestycyjnych, w tym współpracę z Katowicką Specjalną Strefą Ekonomiczną. Wyzwaniem pozostaje jednak niewielka liczba nowych ofert inwestycyjnych oraz brak nakładów na rozwój infrastruktury technicznej na terenach inwestycyjnych, co może ograniczać zainteresowanie potencjalnych inwestorów.

Rekomendacje: Rekomenduje się kontynuowanie działań wspierających lokalną przedsiębiorczość oraz intensyfikację promocji terenów inwestycyjnych gminy, w szczególności we współpracy z Katowicką Specjalną Strefą Ekonomiczną i PAIH. Istotne jest również podejmowanie starań o pozyskanie środków zewnętrznych na uzbrojenie i rozwój infrastruktury technicznej terenów inwestycyjnych, co zwiększy ich atrakcyjność i stworzy lepsze warunki do lokowania nowych inwestycji oraz tworzenia miejsc pracy.

2.2 Gmina o wysokim kapitale społecznym

Kierunki działań w zakresie celu operacyjnego

- ✓ Optymalizacja sieci szkolno-przedszkolnej w gminie.
- ✓ Modernizacja infrastruktury oświatowej.
- ✓ Wspieranie dostępności do edukacji przedszkolnej, w tym poprzez przebudowę i przekwalifikowanie obiektów gminnych.
- ✓ Wspieranie szkół ponadpodstawowych w rozwijaniu przyszłościowych kierunków kształcenia.
- ✓ Promocja edukacji zawodowej we współpracy z przedsiębiorstwami oraz Powiatowym Urzędem Pracy.
- ✓ Wyrównywanie szans edukacyjnych dzieci i młodzieży dotkniętych problemami społecznymi i zdrowotnymi oraz zagrożonych różnymi formami wykluczenia.

Wskaźniki realizacji zadania w latach 2022-2025:

1) Wartość wykonanych robót budowlanych w zakresie remontów i modernizacji infrastruktury oświatowej – w analizowanym okresie wartość nakładów na remonty i modernizacje obiektów oświatowych wykazywała zmienną tendencję. Najwyższe wydatki odnotowano w 2023 roku (9 955 542,13 zł), natomiast w 2025 roku wyniosły one 822 594,90 zł. Spadek wartości nakładów w ostatnim roku wynika z mniejszej skali realizowanych inwestycji w porównaniu z poprzednimi latami. W sprawozdaniu z przeprowadzonych działań GZO wskazało na wyzwania pojawiające się w egzekwowaniu działań wyznaczonych przez strategię. Należały do nich zbyt niski budżet na remonty i inwestycje, brak wykwalifikowanej kadry technicznej do prowadzenia inwestycji oraz problem z jej pozyskaniem, a także długotrwałe zwolnienie lekarskie pracownika odpowiedzialnego za pozyskiwanie środków zewnętrznych

2) Liczba przebudowanych lub zmodernizowanych budynków oświatowych – w latach 2022–2025 odnotowano dużą aktywność inwestycyjną w zakresie modernizacji infrastruktury oświatowej. Liczba budynków objętych pracami wzrosła z 10 w 2023 roku do 17 w 2024 roku,

a w 2025 roku wyniosła 13. Dane wskazują na systematyczne prowadzenie działań służących poprawie stanu technicznego i funkcjonalności placówek oświatowych.

3) Liczba godzin przeprowadzonych zajęć wyrównujących szanse edukacyjne – w analizowanym okresie nastąpił wzrost liczby godzin zajęć z 588,5 w 2022 roku do 791 w 2025 roku. Szczególnie widoczny wzrost odnotowano w 2024 roku, kiedy liczba godzin osiągnęła 787. Dane wskazują na zwiększenie zakresu działań wspierających uczniów w wyrównywaniu szans edukacyjnych oraz dostosowywanie oferty edukacyjnej do ich potrzeb.

Oczekiwano:

- ✓ racjonalizacji kosztów oświaty,
- ✓ poprawy jakości edukacji,
- ✓ wyrównywania szans edukacyjnych,
- ✓ zwiększenia dostępności oferty edukacyjnej.

Rezultaty:

- ✓ spadek nakładów inwestycyjnych w oświacie,
- ✓ wzrost liczby modernizowanych obiektów,
- ✓ wzrost godzin zajęć wyrównawczych,
- ✓ realizacja licznych projektów edukacyjnych (UE, ministerialne),
- ✓ modernizacje szkół i przedszkoli (sanitariaty, klimatyzacja, place zabaw),
- ✓ wsparcie kadry nauczycielskiej i programów edukacyjnych,
- ✓ ograniczenia: brak kadry technicznej i niski budżet inwestycyjny.

Wnioski: Analiza wskaźników za lata 2022–2025 wskazuje na kontynuację działań związanych z poprawą jakości infrastruktury oświatowej oraz wyrównywaniem szans edukacyjnych. Pozytywnie należy ocenić liczbę modernizowanych budynków oraz wzrost liczby godzin zajęć wspierających uczniów. Wyzwaniem pozostaje jednak ograniczenie nakładów finansowych na remonty i inwestycje w 2025 roku, wynikające m.in. z ograniczeń budżetowych i kadrowych oraz trudności w pozyskiwaniu środków zewnętrznych.

Rekomendacje: Rekomenduje się kontynuowanie modernizacji infrastruktury oświatowej, ze szczególnym uwzględnieniem najpilniejszych potrzeb placówek. Istotne jest zwiększenie możliwości pozyskiwania środków zewnętrznych, wzmocnienie zaplecza kadrowego odpowiedzialnego za realizację inwestycji oraz utrzymanie zajęć wyrównujących szanse edukacyjne, dostosowanych do potrzeb uczniów.

2.3. Gmina o wysokim potencjale dla rozwoju przedsiębiorstwa

Kierunki działań w zakresie celu operacyjnego:

- ✓ Prowadzenie działań w zakresie zwiększania kompetencji mieszkańców, w tym zawodowych i cyfrowych.
- ✓ Współpraca z instytucjami ds. zatrudnienia w zakresie analiz rynku pracy.
- ✓ Podejmowanie działań wspierających na rynku pracy osoby z niepełnosprawnościami.
- ✓ Tworzenie warunków dla rozwoju lokalnych usług oraz gastronomii.
- ✓ Wyważona polityka podatkowa gminy.
- ✓ Wspieranie instytucji otoczenia biznesu oraz organizacji przedsiębiorców.

Wskaźniki realizacji zadania w latach 2022-2025:

1) Liczba instytucji otoczenia biznesu działających na terenie gminy – w całym analizowanym okresie liczba instytucji otoczenia biznesu utrzymywała się na stałym poziomie 3. Wskazuje to na stabilną sytuację w zakresie dostępności lokalnych instytucji wspierających

przedsiębiorców, bez odnotowania rozwoju tego obszaru. Liczba instytucji otoczenia biznesu nie zmienia się na przestrzeni ostatnich lat, z kolei liczba nowopowstałych zakładów pracy corocznie rośnie, co jest rezultatem korzystnym, świadczącym o stabilizacji.

2) Liczba nowo powstałych lub zmodernizowanych zakładów pracy – w latach 2022–2025 wskaźnik wykazywał zmienną tendencję. Po spadku ze 158 zakładów w 2022 roku do 145 w 2023 roku, w kolejnych latach nastąpił wzrost, osiągając poziom 195 w 2025 roku. Jest to najwyższa wartość w analizowanym okresie, wskazująca na pozytywne zmiany w zakresie rozwoju i modernizacji lokalnej bazy gospodarczej.

3) Wartość środków zewnętrznych pozyskanych przez Gminę Strzelce Opolskie – w analizowanym okresie wartość pozyskanych środków zewnętrznych była zróżnicowana. W latach 2022–2023 utrzymywała się na poziomie około 14,7–15 mln zł, natomiast w 2024 roku nastąpił znaczący spadek do około 2,57 mln zł. W 2025 roku odnotowano wzrost do 3,12 mln zł. Dane wskazują na utrzymującą się zdolność gminy do pozyskiwania dofinansowania zewnętrznego, jednak jego wartość była w ostatnich dwóch latach wyraźnie niższa niż na początku analizowanego okresu.

4) Polityka podatkowa - Wpływy z podatków od osób prawnych w 2025 roku były znacząco wyższe niż w roku 2022 i 2023, choć nieznacznie niższe w porównaniu z rokiem 2024. Jednocześnie wpływy z podatków od osób fizycznych wykazują systematyczny wzrost z roku na rok. Tendencje te świadczą o stabilnej sytuacji finansowej oraz prowadzeniu właściwej i skutecznej polityki podatkowej przez gminę.

Oczekiwano:

- ✓ wzrostu liczby przedsiębiorstw,
- ✓ wzmocnienia lokalnej gospodarki,
- ✓ zwiększenia aktywności inwestycyjnej,
- ✓ lepszego dostępu do finansowania rozwoju.

Rezultaty:

- ✓ wzrost liczby zakładów,
- ✓ stabilna liczba instytucji otoczenia biznesu,
- ✓ zmienne, ale rosnące środki zewnętrzne,
- ✓ wzrost liczby wniosków i skuteczności ich pozyskiwania,
- ✓ rozwój współpracy z instytucjami i programami UE.

Wnioski: Analiza wskaźników za lata 2022–2025 wskazuje na pozytywne tendencje w zakresie rozwoju lokalnej gospodarki i przedsiębiorczości. Szczególnie korzystny jest wzrost liczby nowo powstałych lub zmodernizowanych zakładów pracy oraz systematyczny wzrost wpływów z podatków od osób fizycznych. Wyzwaniem pozostaje zwiększenie wartości pozyskiwanych środków zewnętrznych oraz rozwój instytucji otoczenia biznesu. Ogólna sytuacja wskazuje jednak na stabilny rozwój gospodarczy i finansowy gminy.

Rekomendacje: Rekomenduje się kontynuowanie działań wspierających lokalnych przedsiębiorców i tworzenie warunków sprzyjających powstawaniu nowych miejsc pracy. Istotne jest również rozwijanie współpracy z instytucjami otoczenia biznesu, intensyfikacja starań o pozyskiwanie funduszy zewnętrznych oraz utrzymanie stabilnej i prorozwojowej polityki podatkowej gminy.

2.4. Gmina wspierająca działalność rolniczą

Kierunki działań w zakresie celu operacyjnego:

- ✓ Wzrost dostępności infrastruktury sanitarnej na obszarach wiejskich.
- ✓ Promocja miejscowych gospodarstw rolnych oraz lokalnych produktów.

- ✓ Wspieranie przejmowania przez młodych rolników gospodarstw oraz ich modernizacji, w tym w kierunku rolnictwa ekologicznego.

Wskaźniki realizacji zadania w latach 2022-2025:

1) Długość nowo wybudowanej lub zmodernizowanej infrastruktury sanitarnej na obszarach wiejskich – w analizowanym okresie odnotowano wyraźny wzrost długości nowo wybudowanej lub zmodernizowanej infrastruktury sanitarnej. W 2024 roku długość infrastruktury wzrosła do 1,8 km, a w 2025 roku osiągnęła 2,47 km. Dane wskazują na intensyfikację działań inwestycyjnych oraz poprawę dostępności infrastruktury sanitarnej na obszarach wiejskich.
2) Wartość nakładów na promocję miejscowych gospodarstw rolnych oraz lokalnych produktów – w całym analizowanym okresie nakłady na promocję lokalnego rolnictwa i produktów utrzymywały się na niezmienionym poziomie 1 500 zł rocznie. Wskazuje to na stabilność finansowania działań promocyjnych, jednak brak wzrostu nakładów może ograniczać możliwości szerszej promocji lokalnych producentów i ich oferty.

Oczekiwano:
- ✓ wzrostu znaczenia rolnictwa,
- ✓ modernizacji gospodarstw,
- ✓ promocji lokalnych produktów,
- ✓ rozwoju infrastruktury wiejskiej.

Rezultaty:
- ✓ wzrost infrastruktury sanitarnej na obszarach wiejskich,
- ✓ stały poziom nakładów na promocję,
- ✓ działania doradcze (MPZP, ARiMR, ODR),
- ✓ wsparcie młodych rolników w procedurach administracyjnych.

Wnioski: Analiza wskaźników za lata 2022–2025 wskazuje na pozytywne zmiany w zakresie rozwoju infrastruktury sanitarnej na obszarach wiejskich, szczególnie widoczne w latach 2024–2025. Jednocześnie działania promujące lokalne gospodarstwa rolne i produkty utrzymywały się na niezmienionym poziomie finansowania, co wskazuje na potrzebę większego zaangażowania w tym obszarze.

Rekomendacje: Rekomenduje się kontynuowanie inwestycji w rozwój i modernizację infrastruktury sanitarnej na obszarach wiejskich. Warto również zwiększyć skalę i różnorodność działań promujących lokalne gospodarstwa rolne oraz produkty, m.in. poprzez udział w wydarzeniach regionalnych, targach i inicjatywach promujących lokalną przedsiębiorczość rolniczą.

Podsumowanie celu strategicznego 2. „Gmina otwarta na gospodarke”

Analiza wskaźników realizacji celu strategicznego „Gmina otwarta na gospodarkę” za lata 2022–2025 wskazuje na zróżnicowany poziom osiągniętych rezultatów. Najbardziej pozytywne zmiany odnotowano w zakresie rozwoju lokalnej przedsiębiorczości, modernizacji infrastruktury oświatowej, zwiększania liczby godzin zajęć wyrównujących szanse edukacyjne oraz rozwoju infrastruktury sanitarnej na obszarach wiejskich. Wzrosła liczba podmiotów gospodarczych wpisanych do rejestru REGON, a liczba nowo powstałych lub zmodernizowanych zakładów pracy osiągnęła w 2025 roku najwyższą wartość w analizowanym okresie. Pozytywnie należy również ocenić działania promujące tereny inwestycyjne, w tym nawiązanie współpracy z Katowicką Specjalną Strefą Ekonomiczną.

Największe trudności występują natomiast w zakresie rozwoju infrastruktury technicznej na terenach inwestycyjnych, gdzie nie odnotowano nakładów inwestycyjnych,

a także w zakresie pozyskiwania środków zewnętrznych, których wartość w latach 2024–2025 była znacznie niższa niż w latach poprzednich. Wyzwaniem pozostaje również utrzymanie odpowiedniego poziomu nakładów na modernizację infrastruktury oświatowej oraz zwiększenie skali promocji lokalnych gospodarstw rolnych i produktów.

Wyniki ankiet mieszkańców częściowo potwierdzają pozytywne tendencje odnotowane we wskaźnikach. Największą poprawę mieszkańcy dostrzegają w zakresie pozyskiwania nowych inwestorów (20%), wsparcia lokalnych małych i średnich przedsiębiorstw (17%) oraz uzbrojenia i przygotowania terenów inwestycyjnych (15%). Jednocześnie oceny poszczególnych elementów życia gospodarczego są bardziej umiarkowane. Najkorzystniej oceniono dostępność miejsc pracy oraz rozwój gminnego systemu edukacji – w obu przypadkach po 30% badanych wskazało odpowiedzi pozytywne. Relatywnie dobrze oceniono również możliwość dojazdu do miejsc pracy (31%).

Najbardziej krytyczne opinie dotyczą przygotowania terenów pod nowe inwestycje. Negatywnie postrzegana jest także atrakcyjność gminy dla nowych inwestorów oraz różnorodność ofert pracy. Wskazuje to, że pomimo podejmowanych działań i pozytywnych zmian w gospodarce mieszkańcy nadal dostrzegają ograniczenia w zakresie tworzenia warunków dla nowych inwestycji i rozwoju rynku pracy.

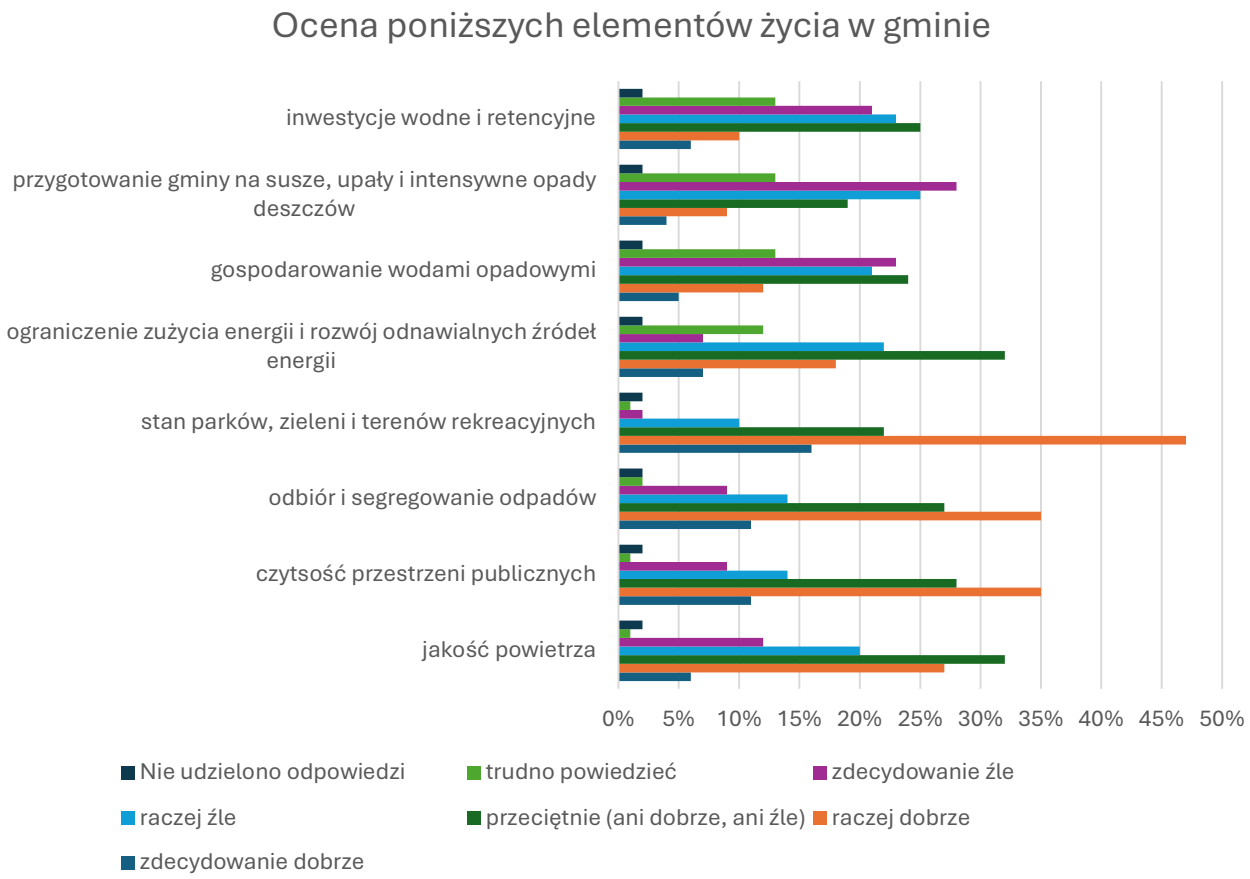
Realizacja celu strategicznego przebiegała w dużej mierze prawidłowo, a osiągnięte rezultaty wskazują na rozwój lokalnej przedsiębiorczości, poprawę infrastruktury oraz wzmacnianie potencjału edukacyjnego gminy. Największym wyzwaniem pozostaje jednak zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej, rozwój infrastruktury na terenach przeznaczonych pod inwestycje oraz poprawa różnorodności lokalnego rynku pracy. Wyniki ankiet wskazują ponadto, że pozytywne zmiany odnotowane w danych statystycznych nie zawsze przekładają się na równie korzystną ocenę mieszkańców.

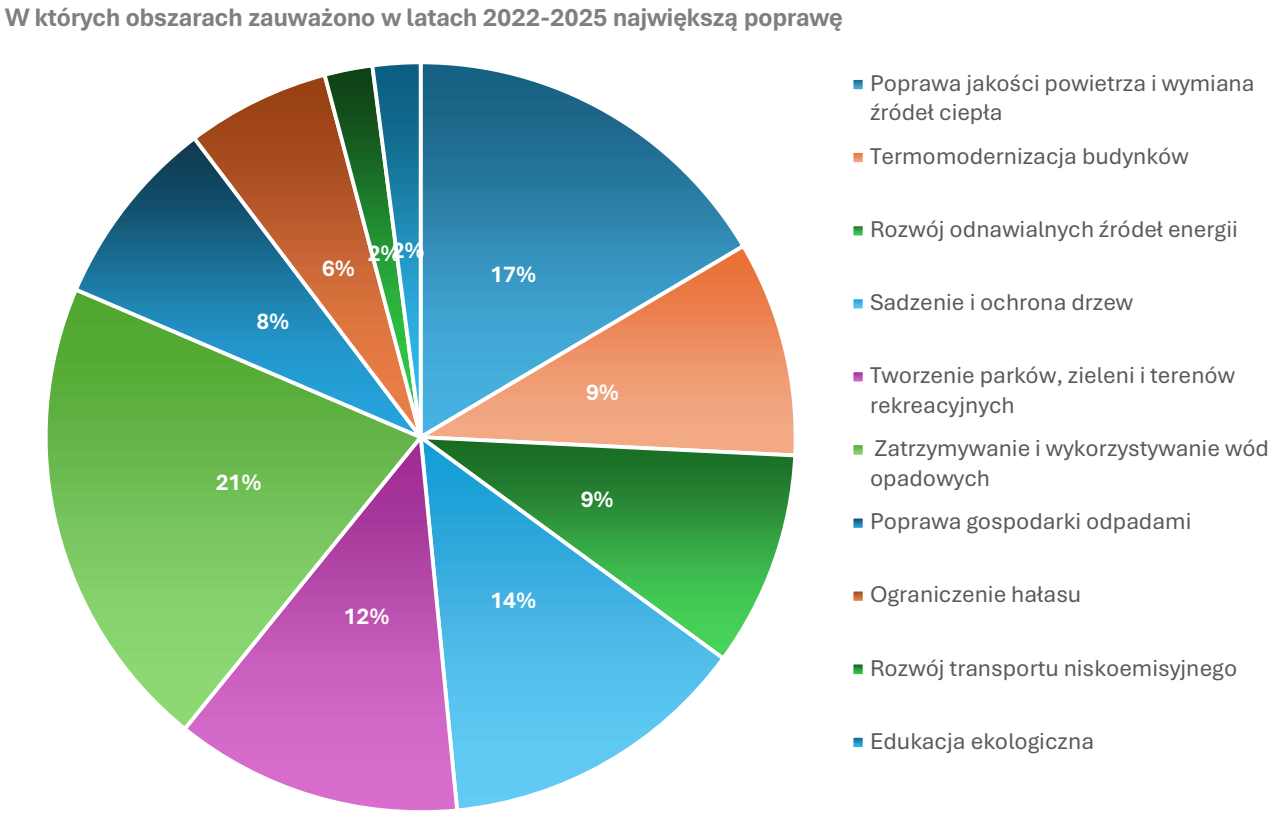
3. Cel strategiczny: Gmina otwarta na środowisko

Oczekiwane rezultaty planowanych działań:

- ✓ Poprawa jakości powietrza w gminie;
- ✓ Zwiększenie dostępności do obszarów zielonych poprawiających jakość powietrza atmosferycznego;
- ✓ Zmniejszenie degradacji środowiska przyrodniczego na obszarze gminy;
- ✓ Zmniejszenie ilości produkowanych odpadów komunalnych na terenie gminy;
- ✓ Wzrost udziału odpadów zebranych selektywnie w relacji do ogółu odpadów;
- ✓ Zwiększenie świadomości ekologicznej i klimatycznej mieszkańców skutkujące większą dbałością społeczności lokalnej o środowisko przyrodnicze;
- ✓ Zwiększenie wykorzystania odnawialnych źródeł energii na terenie gminy;
- ✓ Zwiększenie odporności gminy na zmiany klimatyczne.

Wyniki badań ankietowych





Osiągnięte wartości wskaźników bazowych w obszarze: Gmina otwarta na środowisko

Rekomendowany wskaźnik	2022	2023	2024	2025	Rezultat
Ilość wymienionych źródeł ciepła na podstawie złożonych wniosków przez mieszkańców gm. Strzelce Opolskie poprzez punkt konsultacyjno-informacyjny na wymianę źródeł ciepła z programu Czyste Powietrze	88	74	39	46	neutralny
Wskaźnik jakości powietrza (średnia roczna pyłu zawieszonego PM10 w powietrzu)	28,6	26,5	20,1	24,8	neutralny
Liczba nowych nasadzeń w zakresie zarządzania lasami oraz nasadzeń zlokalizowanych w obszarze gminy	300	312	599	564	pozytywny
Ilość tablic informacyjnych o istniejących walorach przyrodniczych gminy	14	15	15	15	neutralny
Procentowy udział selektywnie zbieranie odpadów do odpadów ogółem	50 %	50 %	50 %	51 %	pozytywny
Liczba prowadzonych PSZOK	1	1	1	1	neutralny
Liczba wymienionych, wg CEEB, energooszczędnych źródeł ciepła	100	112	125	134	pozytywny
Wartość środków z budżetu gminy wydatkowanych na edukację ekologiczną w placówkach oświatowych	111 078,32 zł	145 197,40 zł	95 790,75 zł	61 913,85 zł	negatywny
Liczba wdrożonych nowych rozwiązań z zakresu ekologicznego transportu oraz promocja komunikacji rowerowej, autobusowej i kolejowej	1	1	1	3	pozytywny

3.1. Gmina w zgodzie z jakością powietrza

Kierunki działań w zakresie celu operacyjnego:

- ✓ Budowa obwodnicy oraz dróg przelotowych celem odsunięcia ruchu samochodowego od obszaru miejskiego.
- ✓ Wspieranie działań związanych z wymianą źródeł ciepła na bardziej ekologiczne.
- ✓ Systematyczne zwiększanie obszarów zielonych oraz wdrażanie rozwiązań z zakresu korytarzy ekologicznych.
- ✓ Systematyczny monitoring w zakresie jakości powietrza atmosferycznego oraz spalania niedozwolonych substancji w gospodarstwach domowych.

Wskaźniki realizacji zadania w latach 2022-2025:

1) Ilość wymienionych źródeł ciepła na podstawie wniosków mieszkańców Gminy Strzelce Opolskie składanych za pośrednictwem punktu konsultacyjno-informacyjnego programu „Czyste Powietrze" – w analizowanym okresie odnotowano spadek liczby wymienionych źródeł ciepła. W 2022 roku wskaźnik wyniósł 88, w 2023 roku 74, natomiast w 2024 roku zmniejszył się do 39. W 2025 roku nastąpił niewielki wzrost do 46. Dane wskazują na utrzymującą się aktywność mieszkańców w zakresie wymiany nieefektywnych źródeł ogrzewania, jednak skala

realizowanych działań była niższa niż na początku analizowanego okresu. Jednak liczba złożonych wniosków znów zaczyna wzrastać z 39 w 2024 roku do 46 w 2025 roku, co świadczy o rosnącej aktywności mieszkańców w zakresie działań proekologicznych oraz modernizacji systemów ogrzewania. Dane wskazują na skuteczną realizację programu i zwiększającą się świadomość ekologiczną społeczeństwa.

2) Wskaźnik jakości powietrza (średnia roczna zawartość pyłu zawieszonego PM10 w powietrzu) – w latach 2022–2025 odnotowano poprawę jakości powietrza, wyrażającą się spadkiem średniorocznego stężenia pyłu PM10 z 28,6 w 2022 roku do 20,1 w 2024 roku. W 2025 roku nastąpił wzrost wartości wskaźnika do 24,8, jednak poziom ten nadal pozostawał niższy niż w 2022 i 2023 roku. Dane wskazują na ogólną poprawę jakości powietrza w porównaniu z początkiem analizowanego okresu, przy jednoczesnych wahaniach poziomu zanieczyszczeń w poszczególnych latach. W przypadku wystąpienia nadmiernej emisji szkodliwych substancji w powietrzu na terenie gminy Strzelce Opolskie obowiązuje tzw. Plan Działań Krótkoterminowych (PDK). Jest to dokument, który jest integralną częścią uchwały nr LVII/592/2023 Sejmiku Województwa Opolskiego z dnia 26 września 2023 r. w sprawie określenia aktualizacji „Programu ochrony powietrza dla województwa opolskiego" mającego na celu osiągnięcie poziomów dopuszczalnych substancji w powietrzu oraz pułapu stężenia ekspozycji. PDK przewidziany jest do realizacji w granicach administracyjnych Gminy Strzelce Opolskie niezwłocznie po przekazaniu przez Główny Inspektorat Ochrony Środowiska (GIOŚ) lub Wojewódzkie Centrum Zarządzania Kryzysowego (WCZK) informacji dotyczącej zaistniałego przekroczenia odpowiednich poziomów granicznych stężeń zanieczyszczeń lub ogłoszenia przez GIOŚ, WCZK poziomu PDK POP.
Na terenie Gminy Strzelce Opolskie znajduje się 27 aktywnych czujników jakości powietrza w ramach systemu gminnego. Prowadzone są kontrole dotyczące podejrzenia spalania substancji niedozwolonych, w tym przypadku wykorzystywany jest przenośny czujnik/analizator. Gmina posiada również zainstalowany czujnik na ul. Marka Prawego z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej oraz mobilną stację jakości powietrza z Wojewódzkiego Inspektoratu Ochrony Środowiska w Opolu. W zakresie jakości powietrza Gmina Strzelce Opolskie prowadzi również działania informacyjne, których celem jest powiadomienie jak największej liczby mieszkańców o stanie jakości powietrza. Działania odbywają się poprzez powiadomienie lokalnej społeczności za pomocą kanałów informacyjnych takich jak: strona internetowa, aplikacja mMieszkaniec, portal społecznościowy. Na stronie internetowej Gminy Strzelce Opolskie pod adresem https://www.strzelceopolskie.pl/ekologia/powietrze znajduje się mapa przedstawiająca aktualną jakość powietrza.

Oczekiwano:

- ✓ poprawa jakości powietrza
- ✓ zwiększenie wymiany źródeł ciepła
- ✓ spadek emisji zanieczyszczeń (PM10)
- ✓ wzrost świadomości ekologicznej mieszkańców

Rezultaty:

- wymiana źródeł ciepła
- PM10
- funkcjonowanie punktu „Czyste Powietrze"
- ok. 310 mieszkańców zgłoszonych, 29 wniosków finalnych w 2025
- 27 czujników jakości powietrza + system informacyjny i PDK

Wnioski: Analiza wskaźników za lata 2022–2025 wskazuje na ogólną poprawę jakości powietrza na terenie Gminy Strzelce Opolskie, pomimo wzrostu stężenia pyłu PM10 w 2025 roku. Pozytywnie należy ocenić funkcjonowanie punktu konsultacyjno-informacyjnego programu „Czyste Powietrze", rozwój systemu monitorowania jakości powietrza oraz prowadzone działania kontrolne i informacyjne. Wyzwaniem pozostaje utrzymanie tempa wymiany nieefektywnych źródeł ciepła i dalsze ograniczanie emisji zanieczyszczeń.
Rekomendacje: Rekomenduje się kontynuowanie działań wspierających wymianę nieefektywnych źródeł ciepła, zwiększanie świadomości ekologicznej mieszkańców oraz prowadzenie kontroli przestrzegania przepisów antysmogowych. Warto również rozwijać system monitoringu i informowania mieszkańców o jakości powietrza oraz aktywnie pozyskiwać środki zewnętrzne na działania ograniczające emisję zanieczyszczeń

3.2. Gmina dbająca o zasoby środowiska przyrodniczego

Kierunki działań w zakresie celu operacyjnego:

- ✓ Systematyczny monitoring, a także chronienie udokumentowanych oraz potencjalnych zasobów naturalnych, w tym poprzez nowe formy ochrony przyrody.
- ✓ Współpraca instytucjonalna w zakresie zarządzania lasami oraz nasadzeń zlokalizowanych w obszarze gminy.
- ✓ Ochrona gleb o najwyższym potencjalne oraz klasie bonitacyjnej, szczególnie w obszarach o wzmożonej bądź planowanej działalności rolniczej.
- ✓ Stabilizowanie warunków wodnych, m.in. w kontekście odwadniania wyrobisk odkrywkowych oraz racjonalne gospodarowanie wodami opadowymi, w tym przywracanie naturalnej retencji i rozwój błękitno-zielonej infrastruktury.

Wskaźniki realizacji zadania w latach 2022-2025:

1) Liczba nowych nasadzeń w zakresie zarządzania lasami oraz nasadzeń zlokalizowanych na obszarze gminy – w analizowanym okresie odnotowano wyraźny wzrost liczby nowych nasadzeń. W 2022 roku wykonano 300 nasadzeń, w 2023 roku 312, natomiast w 2024 roku liczba ta wzrosła do 599. W 2025 roku odnotowano niewielki spadek do 564 nasadzeń, jednak wartość ta nadal była znacznie wyższa niż w latach 2022–2023. Dane wskazują na intensyfikację działań związanych z ochroną i rozwojem terenów zielonych oraz poprawą walorów przyrodniczych gminy.
2) Ilość tablic informacyjnych o istniejących walorach przyrodniczych gminy – w analizowanym okresie liczba tablic informacyjnych wzrosła z 14 w 2022 roku do 15 w 2023 roku i utrzymywała się na niezmienionym poziomie do 2025 roku. Dane wskazują na stabilny poziom oznakowania i udostępniania informacji o walorach przyrodniczych gminy, bez dalszego rozwoju infrastruktury informacyjnej w tym zakresie.

Ponadto W 2025 roku opracowano i przyjęto nowy Program Ochrony Środowiska dla Gminy Strzelce Opolskie na lata 2025–2030 oraz raport z realizacji poprzedniego programu za lata 2021–2022.

W latach 2024–2025 realizowano również inwestycje służące ochronie zasobów środowiska i poprawie gospodarki wodnej, obejmujące przebudowę i budowę zbiorników retencyjnych w Kalinowicach i Strzelcach Opolskich oraz wykonanie odwodnienia dróg w Szczepanku i Ligocie Dolnej.

Informacja dotycząca bezpieczeństwa zaopatrzenia w wodę i rozwoju infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej

W latach 2022–2025 nie wystąpiły ograniczenia dostaw wody wynikające z jej braku lub pogorszenia jakości uniemożliwiającego jej dostarczanie mieszkańcom. Woda jest regularnie monitorowana, a od 2024 r. na głównym ujęciu w Strzelcach Opolskich działa automatyczny system biomonitoringu SYMBIO.

Istotnym zagrożeniem pozostaje jednak pogarszająca się sytuacja hydrogeologiczna ujęcia w Kosicach, związaną m.in. z odwodnieniem wyrobiska kopalni w Szymiszowie. Odnotowano znaczny spadek poziomu wód podziemnych, co może zagrozić ciągłości dostaw wody dla miasta. Dodatkowe problemy dotyczą podwyższonych stężeń amonu, azotanów i okresowo ołowiu w wodach z wybranych ujęć.

W odpowiedzi na te zagrożenia SWiK prowadzi działania zmierzające do dywersyfikacji źródeł wody. W Jędryniach wykonano odwiert studni J-3, uzyskując wodę dobrej jakości o wydajności ok. 50 m³/h. Planowane są również kolejne studnie, budowa stacji uzdatniania wody oraz modernizacja magistrali wodociągowych.

W analizowanym okresie rozwijała się także infrastruktura wodociągowo-kanalizacyjna. W 2025 r. długość sieci wodociągowej wyniosła 245,8 km, a kanalizacyjnej 191,1 km. Liczba przyłączy wodociągowych wzrosła do 4 748, a kanalizacyjnych do 3 421. Łączne nakłady inwestycyjne SWiK w 2025 r. wyniosły ok. 11,79 mln zł netto.

Najważniejszym wyzwaniem na kolejne lata pozostaje zabezpieczenie alternatywnych źródeł wody, ochrona istniejących ujęć przed zagrożeniami oraz dalsza rozbudowa i modernizacja infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej.

Oczekiwano:

- ochrona i poprawa jakości środowiska
- zwiększenie zieleni i bioróżnorodności
- ograniczenie degradacji środowiska
- rozwój retencji i odporności klimatycznej

Rezultaty:

- nasadzenia
- inwestycje wodne i retencyjne:
    - zbiorniki retencyjne (Kalinowice, ul. 1 Maja)
    - odwodnienia dróg
- aktualizacja Programu Ochrony Środowiska 2025–2030
- brak przerw w dostawie wody (stabilność systemu)
- systematyczny monitoring jakości wód

Wnioski: Analiza działań w latach 2022–2025 wskazuje na pozytywne efekty w zakresie ochrony środowiska, rozwoju terenów zielonych oraz rozbudowy infrastruktury retencyjnej i wodno-kanalizacyjnej. Wyzwaniem pozostaje jednak pogarszająca się sytuacja hydrogeologiczna i jakościowa części ujęć wody, szczególnie w Kosicach, co stanowi istotne zagrożenie dla bezpieczeństwa dostaw wody w przyszłości.

Rekomendacje: Rekomenduje się kontynuowanie działań związanych z ochroną zasobów przyrodniczych, rozwojem retencji i rozbudową infrastruktury wodno-kanalizacyjnej. Priorytetem powinno być pozyskiwanie alternatywnych źródeł wody, ochrona istniejących ujęć, intensyfikacja monitoringu jakości i poziomu wód podziemnych oraz pozyskiwanie środków zewnętrznych na niezbędne inwestycje.

3.3. Gmina ze spójną gospodarką komunalną

Kierunki działań w zakresie celu operacyjnego:

- ✓ Systematyczne monitorowanie systemu gospodarowania odpadami oraz wpływu składowiska odpadów na środowisko.
- ✓ Zwiększenie ilości punktów gromadzenia odpadów oraz rekultywacja dzikich wysypisk śmieci.
- ✓ Aktywna promocja działań z zakresu selektywnej zbiórki odpadów.
- ✓ Wspieranie działań mających na celu zapobieganie powstawania większej ilości odpadów.

Wskaźniki realizacji zadania w latach 2022-2025:

1) Procentowy udział selektywnie zbieranych odpadów w ogólnej masie odpadów – w analizowanym okresie wskaźnik utrzymywał się na stabilnym poziomie 50%, a w 2025 roku wzrósł do 51%. Dane wskazują na niewielką poprawę w zakresie segregacji odpadów i wzrost udziału odpadów zbieranych selektywnie. Poziom selektywnej zbiórki jest stabilny - oznacza to, że system funkcjonuje poprawnie, ale wymaga działań takich jak edukacja mieszkańców, kontrole czy zachęty finansowe.
2) Liczba prowadzonych Punktów Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych (PSZOK) – w latach 2022–2025 na terenie gminy funkcjonował niezmiennie jeden PSZOK. Wskazuje to na utrzymanie stałej dostępności infrastruktury umożliwiającej mieszkańcom selektywne przekazywanie odpadów, bez zwiększenia liczby takich punktów w analizowanym okresie.

Oczekiwano:

- ✓ wzrost recyklingu
- ✓ sprawny system odpadów
- ✓ rozwój PSZOK
- ✓ ograniczenie kosztów i odpadów zmieszanych

Rezultaty:

- ✓ selektywna zbiórka
- ✓ PSZOK: bez zmian
- ✓ stabilny system odbioru odpadów
- ✓ działania edukacyjne i monitoring kosztów

Wnioski: Udział odpadów zbieranych selektywnie utrzymuje się na stabilnym poziomie, z niewielką poprawą w 2025 roku. System gospodarki odpadami funkcjonuje prawidłowo, a dostępność PSZOK pozostaje niezmienna.

Rekomendacje: Rekomenduje się kontynuowanie edukacji ekologicznej mieszkańców, promowanie prawidłowej segregacji odpadów oraz dalsze monitorowanie efektywności systemu. Warto również przeanalizować potrzebę rozwoju infrastruktury PSZOK.

3.4. Gmina proekologiczna

Kierunki działań w zakresie celu operacyjnego:

- ✓ Wzmacnianie świadomości ekologicznej mieszkańców, w tym działania edukacyjne odnośnie zmian klimatycznych.
- ✓ Poprawa efektywności energetycznej budynków gminnych oraz wspieranie ekobudownictwa.

- ✓ Wdrażanie rozwiązań z zakresu ekologicznego transportu oraz promocja komunikacji rowerowej, autobusowej i kolejowej.
- ✓ Wdrażanie rozwiązań z zakresu odnawialnych źródeł energii, szczególnie na budynkach użyteczności publicznej.

Wskaźniki realizacji zadania w latach 2022-2025:

1) Liczba wymienionych, według CEEB, energooszczędnych źródeł ciepła – w analizowanym okresie odnotowano systematyczny wzrost liczby energooszczędnych źródeł ciepła – ze 100 w 2022 roku do 134 w 2025 roku. Dane wskazują na postępującą modernizację systemów ogrzewania i wzrost wykorzystania bardziej ekologicznych rozwiązań.
2) Wartość środków z budżetu gminy wydatkowanych na edukację ekologiczną w placówkach oświatowych – w latach 2022–2023 nastąpił wzrost wydatków, natomiast w kolejnych latach ich systematyczny spadek, do 61 913,85 zł w 2025 roku. Dane wskazują na ograniczenie nakładów finansowych na edukację ekologiczną w placówkach oświatowych.
3) Liczba wdrożonych nowych rozwiązań z zakresu ekologicznego transportu oraz promocji komunikacji rowerowej, autobusowej i kolejowej – w latach 2022–2024 realizowano po jednym rozwiązaniu rocznie, natomiast w 2025 roku ich liczba wzrosła do trzech. Wskazuje to na intensyfikację działań na rzecz rozwoju zrównoważonego transportu i promowania ekologicznych form przemieszczania się. W roku 2024 wprowadzono na terenie miasta komunikację pasażerską małymi autobusami elektrycznymi. Zadanie jest realizowane we współpracy ze związkiem komunikacyjnym „Jedź z Nami", a gmina sfinansowała wkład własny do zakupu dwóch autobusów elektrycznych w ramach dotacji NFOŚiGW w kwocie 1,1 mln zł. W roku 2025 dokonano następujących ulepszeń:

- ✓ Rozszerzenie komunikacji autobusami elektrycznymi wraz z ustanowieniem 18 nowych przystanków autobusowych.
- ✓ W ramach promocji transportu publicznego, wprowadzono 100-procentową ulgę na wszystkie bilety w komunikacji autobusami elektrycznymi na terenie miasta Strzelce Opolskie.
- ✓ W ramach przebudowy ul. Marka Prawego w Strzelcach Opolskich zrealizowano drogę pieszo-rowerową na odcinku 400 m.

Oczekiwano:

- ✓ wzrost OZE i efektywności energetycznej
- ✓ edukacja ekologiczna
- ✓ rozwój transportu niskoemisyjnego
- ✓ zmniejszenie emisji CO_2

Rezultaty:

- ✓ wymiana źródeł ciepła: stały wzrost
- ✓ transport: autobusy elektryczne, ustanowienie 18 nowych przystanków autobusowych na komunikację elektryczną, darmowa komunikacja elektryczna, 400 m drogi pieszo - rowerowej
- ✓ edukacja ekologiczna: spadek wydatków

Wnioski: Widoczny jest postęp w zakresie wymiany źródeł ciepła oraz rozwoju ekologicznego transportu, szczególnie dzięki rozszerzeniu komunikacji autobusami elektrycznymi, wprowadzeniu bezpłatnych przejazdów i rozbudowie infrastruktury pieszo-rowerowej. Negatywnym zjawiskiem jest spadek wydatków na edukację ekologiczną.

Rekomendacje: Rekomenduje się kontynuowanie działań na rzecz zrównoważonego transportu, wspieranie wymiany źródeł ciepła oraz zwiększenie nakładów na edukację ekologiczną mieszkańców, szczególnie dzieci i młodzieży.

Podsumowanie celu strategicznego 3. „Gmina otwarta na środowisko"

Analiza wskaźników za lata 2022–2025 wskazuje na częściową realizację założeń celu strategicznego. Pozytywne zmiany widoczne są przede wszystkim w zakresie wzrostu liczby energooszczędnych źródeł ciepła, zwiększenia liczby nasadzeń, rozwoju transportu elektrycznego oraz niewielkiego wzrostu udziału odpadów zbieranych selektywnie. Odnotowano również poprawę jakości powietrza w porównaniu z 2022 rokiem, pomimo wzrostu stężenia PM10 w 2025 roku. Istotne działania podjęto także w zakresie retencji wód opadowych i zabezpieczenia zasobów wodnych.

Wyniki ankiet mieszkańców potwierdzają częściowo pozytywną ocenę zmian. Największą poprawę respondenci dostrzegli w zakresie zatrzymywania i wykorzystywania wód opadowych (20%), poprawy jakości powietrza i wymiany źródeł ciepła (16%) oraz sadzenia i ochrony drzew (13%). Jednocześnie stosunkowo dobrze oceniono stan parków, zieleni i terenów rekreacyjnych – 63% badanych oceniło go dobrze. Bardziej krytyczne opinie dotyczą natomiast przygotowania gminy na susze, upały i intensywne opady, gospodarowania wodami opadowymi oraz inwestycji wodnych i retencyjnych.

Większość zaplanowanych kierunków działań jest realizowana, a szczególnie widoczny postęp dotyczy rozwoju zieleni, wymiany źródeł ciepła i ekologicznego transportu.

Istotnym problemem pozostaje zagrożenie bezpieczeństwa zaopatrzenia w wodę, związane ze spadkiem poziomu wód podziemnych i pogarszającą się jakością części ujęć.

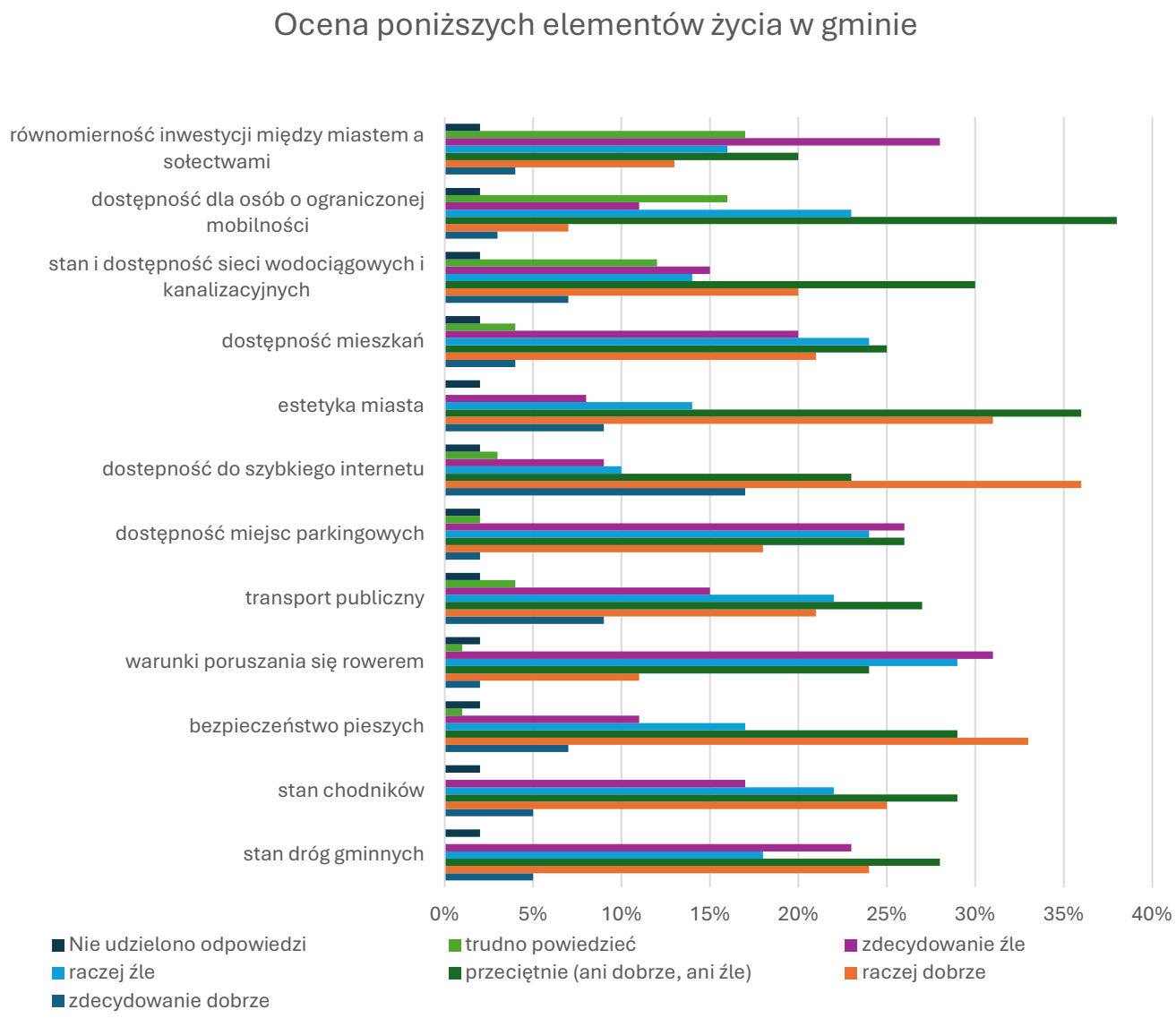
Niekorzystnym zjawiskiem jest spadek wydatków na edukację ekologiczną oraz niewielki postęp w zakresie selektywnej zbiórki odpadów.

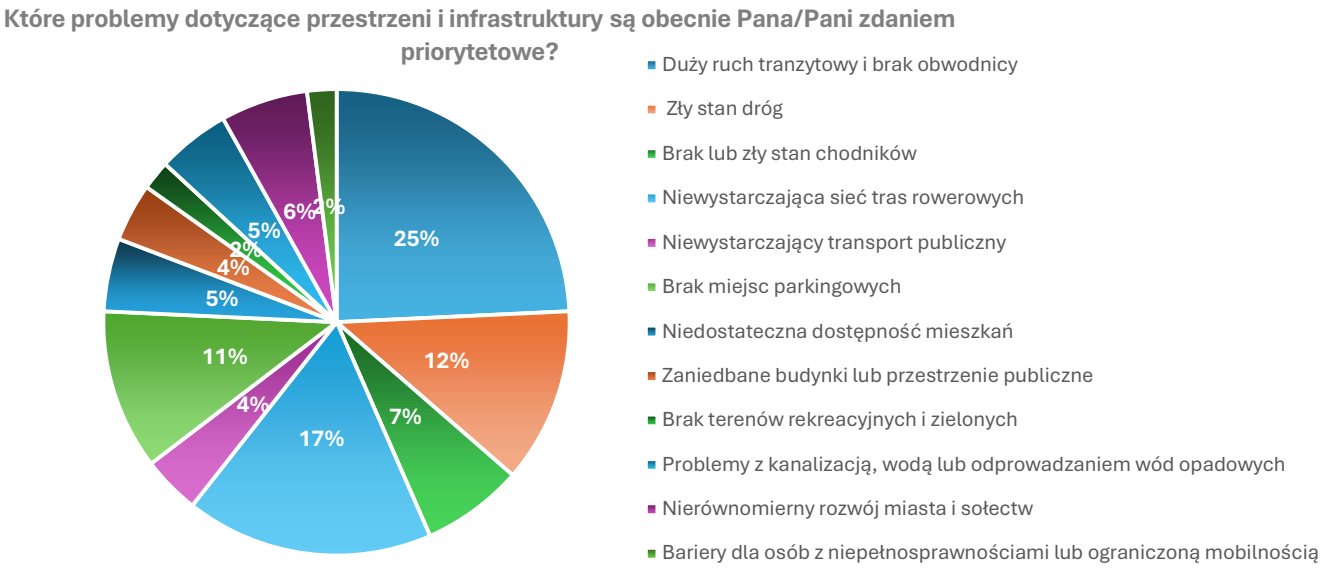
4. Cel strategiczny: Gmina otwarta na przestrzeń

Oczekiwane rezultaty planowanych działań:

- ✓ Zwiększenie liczby domostw podłączonych do sieci wodociągowo-kanalizacyjnej, gazowej, internetowej itp.;
- ✓ Zwiększenie obszarów przygotowanych do budowy domów i zakładów;
- ✓ Poprawa przepustowości dróg, usprawnienie czasu przejazdu przez gminę, a także poprawa łączności komunikacyjnej gminy z regionem;
- ✓ Wzrost znaczenia dostępności infrastruktury kolejowej w zakresie przewozu pasażerskiego;
- ✓ Zwiększenie atrakcyjności przestrzennej gminy;
- ✓ Zwiększenie ilości terenów zurbanizowanych na terenie gminy;
- ✓ Uatrakcyjnienie obszarów mieszkalnych;
- ✓ Zwiększenie potencjału istniejącego dziedzictwa kulturowego;
- ✓ Poszerzenie i podniesienie jakości oferty kulturalnej i turystycznej na terenie gminy.

Wyniki badań ankietowych





Osiągnięte wartości wskaźników bazowych w obszarze: Gmina otwarta na przstrzeń

Rekomendowany wskaźnik	2022	2023	2024	2025	Rezultat
Ilość energooszczędnych punktów świetlnych [szt]	804	1155	1397	1418	pozytywny
Wartość nakładów poniesionych na wdrożenie rozwiązań z zakresu energooszczędnego i inteligentnego oświetlenia ulicznego	303 883,42	297 291,30	1 054 588,90 (757297,60 + 297291,30)	1 155 310,90 (100722,40 + 1 054 588,90)	pozytywny
Ilość nowych i zmodernizowanych dróg	8	9	17	35	pozytywny
Ilość nowych i zmodernizowanych chodników	7	7	12	10	pozytywny
Wartość nakładów na poprawę infrastruktury technicznej	2 976 261,00	14 149 311,00	9 852 693,00	15 922 693,00	Pozytywny
Długość nowo wybudowanych lub zmodernizowanych ciągów rowerowych i pieszo-rowerowych	0	262 mb	0	402 mb	Pozytywny
Wartość nakładów na utrzymanie gminnych terenów zielonych, w tym parków kieszonkowych	1 582 377,81 zł	1 729 888,18 zł	2 185 369,99 zł	1 858 737,05 zł	pozytywny
Wartość nakładów na likwidowanie barier architektonicznych dla osób starszych oraz osób z niepełnosprawnościami	0,00 zł	85 551,74 zł	322 828,86 zł	356 809,00	Pozytywny
Liczba mieszkań komunalnych, socjalnych i chronionych będących w zasobie gminy	708	712	772	664	negatywny
Liczba (wartość) zrealizowanych inwestycji w zakresie poprawy stanu technicznego budynków mieszkalnych wraz z termomodernizacją	1 491 166,00 zł	4 2 683 780,39 zł	3 1 164 168,32 zł	4 2 022 473,76 zł	pozytywny
Wartość robót budowlanych związanych z przebudową, modernizacją i rozwojem infrastruktury Strzeleckiego Ośrodka Kultury	0,00	0,00	342 557,50 zł	148 518,51 zł	pozytywny
Liczba zorganizowanych wydarzeń kulturalnych, związanych z dziedzictwem kulturowym gminy, skierowanych zarówno do mieszkańców, jak i turystów	59	63	69	86 (SOK) 8 (RPT)	pozytywny

4.1 Gmina o wysokiej jakości infrastruktury technicznej

Kierunki działań w zakresie celu operacyjnego:

- ✓ Rozbudowa oraz modernizacja infrastruktury technicznej na terenie gminy.
- ✓ Poprawa stanu oraz budowa nowych dróg gminnych wraz z infrastrukturą towarzyszącą.
- ✓ Wdrażanie rozwiązań z zakresu energooszczędnego i inteligentnego oświetlenia ulicznego.
- ✓ Zwiększanie ilości miejsc postojowych z uwzględnieniem stacji ładowania pojazdów elektrycznych, szczególnie na obszarze miasta.
- ✓ Systematyczne uzbrajanie terenów przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową oraz terenów inwestycyjnych.

Wskaźniki realizacji zadania w latach 2022-2025:

1) Ilość energooszczędnych punktów świetlnych – w analizowanym okresie odnotowano systematyczny wzrost liczby energooszczędnych punktów oświetleniowych – z 804 w 2022 roku do 1 418 w 2025 roku. Oznacza to zwiększenie liczby takich punktów o 614, co wskazuje na konsekwentną modernizację oświetlenia ulicznego, poprawę efektywności energetycznej oraz ograniczanie zużycia energii elektrycznej.
2) Wartość nakładów poniesionych na wdrożenie rozwiązań z zakresu energooszczędnego i inteligentnego oświetlenia ulicznego – w latach 2022–2025 odnotowano wzrost nakładów finansowych na modernizację oświetlenia. W 2022 roku wydatki wyniosły 303 883,42 zł, natomiast w 2023 roku 297 291,30 zł. W kolejnych latach nastąpił znaczący wzrost nakładów – do 1 054 588,90 zł w 2024 roku oraz 1 155 310,90 zł w 2025 roku. Dane wskazują na intensyfikację inwestycji w energooszczędne i inteligentne systemy oświetleniowe oraz zwiększenie zaangażowania finansowego gminy w poprawę efektywności energetycznej infrastruktury.
3) Ilość nowych i zmodernizowanych dróg – w analizowanym okresie zaobserwowano wyraźny wzrost liczby realizowanych inwestycji drogowych. Dane wskazują na zwiększenie intensywności działań inwestycyjnych w zakresie poprawy infrastruktury drogowej, dostępności komunikacyjnej oraz komfortu i bezpieczeństwa użytkowników dróg.
4) Ilość nowych i zmodernizowanych chodników – w latach 2022–2024 odnotowano wzrost liczby nowych i zmodernizowanych chodników do 12, natomiast w 2025 roku wskaźnik wyniósł 10. Pomimo niewielkiego spadku w ostatnim roku poziom realizacji inwestycji pozostaje wyższy niż w 2023 roku. Dane wskazują na kontynuację działań związanych z poprawą infrastruktury pieszej, bezpieczeństwa oraz dostępności przestrzeni publicznej.
5) Wartość nakładów na poprawę infrastruktury technicznej – w latach 2022–2025 gmina ponosiła znaczące nakłady na rozwój i modernizację infrastruktury technicznej. W 2025 roku wzrosły do 15 922 693 zł, osiągając najwyższy poziom w analizowanym okresie. Dane wskazują na utrzymanie wysokiego poziomu zaangażowania inwestycyjnego gminy oraz intensyfikację działań na rzecz poprawy stanu infrastruktury technicznej.

Oczekiwano:

- ✓ poprawy jakości infrastruktury technicznej,
- ✓ zwiększenia przepustowości dróg i poprawy komunikacji,
- ✓ rozwoju nowoczesnej i energooszczędnej infrastruktury publicznej.

Rezultaty:

- ✓ znaczący wzrost liczby modernizowanych dróg, chodników i punktów oświetlenia LED,
- ✓ wysokie nakłady inwestycyjne na rozwój infrastruktury technicznej,
- ✓ poprawę efektywności energetycznej i bezpieczeństwa infrastruktury publicznej,
- ✓ realizację licznych inwestycji drogowych i oświetleniowych.

Wnioski: Analiza wskaźników za lata 2022–2025 wskazuje na pozytywne efekty działań gminy w zakresie rozwoju i modernizacji infrastruktury technicznej. Widoczny jest systematyczny wzrost liczby energooszczędnych punktów świetlnych oraz nakładów na modernizację oświetlenia ulicznego. Zwiększyła się również skala inwestycji drogowych, a wysokie nakłady finansowe w 2025 roku potwierdzają intensyfikację działań infrastrukturalnych. Pozytywnie należy ocenić także kontynuację inwestycji w zakresie budowy i modernizacji chodników, sprzyjających poprawie bezpieczeństwa i dostępności przestrzeni publicznej
Rekomendacje: Rekomenduje się kontynuowanie modernizacji oświetlenia ulicznego z wykorzystaniem energooszczędnych i inteligentnych rozwiązań, a także dalszą rozbudowę i modernizację dróg oraz chodników. Priorytetem powinno być zwiększanie bezpieczeństwa wszystkich uczestników ruchu, poprawa dostępności komunikacyjnej oraz systematyczne kierowanie nakładów na infrastrukturę w mieście i sołectwach. Warto również pozyskiwać środki zewnętrzne na realizację kolejnych inwestycji infrastrukturalnych.

4.2. Gmina z doskonałą dostępnością komunikacyjną

Kierunki działań w zakresie celu operacyjnego:

- ✓ Podejmowanie dalszych działań zmierzających do rozpoczęcia przez rząd procesu inwestycyjnego budowy obwodnicy miasta w ciągu drogi krajowej nr 94.
- ✓ Racjonalna budowa nowych ciągów pieszo-rowerowych
- ✓ Wdrażanie działań z zakresu Smart City, w tym inteligentnego monitoringu ruchu drogowego.
- ✓ Zwiększanie znaczenia sieci kolejowej, a także terenów w okolicy dworca kolejowego w Strzelcach Opolskich oraz stacji w Szymiszowie i w Błotnicy Strzeleckiej.
- ✓ Zorganizowanie transportu publicznego na terenie miasta w oparciu o tabor zeroemisyjny.

Wskaźniki realizacji zadania w latach 2022-2025:

1) Długość nowo wybudowanych lub zmodernizowanych ciągów rowerowych i pieszo-rowerowych – w analizowanym okresie realizacja inwestycji w zakresie infrastruktury rowerowej i pieszo-rowerowej miała charakter okresowy. W 2022 i 2024 roku nie odnotowano nowych inwestycji, natomiast w 2023 roku wykonano 262 mb ciągów, a w 2025 roku 402 mb. Oznacza to wzrost długości zrealizowanej infrastruktury o około 53% w porównaniu z 2023 rokiem. Dane wskazują na rozwój infrastruktury sprzyjającej komunikacji niezmotoryzowanej, poprawę bezpieczeństwa rowerzystów i pieszych oraz promowanie ekologicznych form przemieszczania się.

Ponadto w roku 2024 wprowadzono na terenie miasta komunikację pasażerską małymi autobusami elektrycznymi. Zadanie jest realizowane we współpracy ze związkiem komunikacyjnym „Jedź z Nami”, a gmina sfinansowała wkład własny do zakupu dwóch autobusów elektrycznych w ramach dotacji NFOŚiGW w kwocie 1,1 mln zł. W roku 2025 dokonano następujących ulepszeń:

- ✓ Rozszerzenie komunikacji autobusami elektrycznymi wraz z ustanowieniem 18 nowych przystanków autobusowych.
- ✓ W ramach promocji transportu publicznego, wprowadzono 100-procentową ulgę na wszystkie bilety w komunikacji autobusami elektrycznymi na terenie miasta Strzelce Opolskie.
- ✓ W ramach przebudowy ul. Marka Prawego w Strzelcach Opolskich zrealizowano drogę pieszo-rowerową na odcinku 400 m.

Oczekiwano:
- ✓ poprawy dostępności komunikacyjnej gminy,
- ✓ rozwoju infrastruktury rowerowej i pieszo-rowerowej,
- ✓ usprawnienia lokalnej mobilności mieszkańców.

Rezultaty:
- ✓ rozbudowę i modernizację części ciągów rowerowych i pieszo-rowerowych,
- ✓ poprawę lokalnej infrastruktury komunikacyjnej,
- ✓ okresowy wzrost inwestycji w transport alternatywny.

Wnioski: Analiza działań wskazuje na stopniowy rozwój zrównoważonego transportu na terenie Gminy Strzelce Opolskie. Pozytywnie należy ocenić realizację ciągów pieszo-rowerowych, uruchomienie komunikacji autobusami elektrycznymi w 2024 roku oraz jej rozszerzenie w 2025 roku, obejmujące utworzenie 18 nowych przystanków i wprowadzenie bezpłatnych przejazdów. Działania te sprzyjają ograniczaniu emisji zanieczyszczeń i zwiększaniu atrakcyjności transportu publicznego. Istotnym krokiem w kierunku rozwoju nowoczesnej gminy jest również rozpoczęcie realizacji rozwiązań Smart City w 2026 roku oraz podpisanie umowy na budowę obwodnicy, która w przyszłości może przyczynić się do ograniczenia ruchu tranzytowego w mieście.

Rekomendacje: Rekomenduje się kontynuowanie rozwoju infrastruktury pieszo-rowerowej oraz dalsze wzmacnianie transportu publicznego, w szczególności komunikacji niskoemisyjnej. Warto rozwijać rozwiązania Smart City, poprawiające zarządzanie mobilnością i infrastrukturą miejską, a także monitorować postępy przygotowania i realizacji budowy obwodnicy. Istotne jest również zapewnienie spójności tras rowerowych i pieszych oraz ich powiązania z przystankami komunikacji publicznej.

4.3. Gmina dbająca o kształtowanie przestrzeni

Kierunki działań w zakresie celu operacyjnego:
- ✓ Kompleksowe podejście do planowania przestrzennego, w tym działania na rzecz zachowania zwartości zabudowy jako modelu uzasadnionego ekonomicznie.
- ✓ Rekultywacja terenów pokopalnianych i poprodukcyjnych oraz wspieranie ochrony krajobrazu.
- ✓ Zwiększanie na terenie miasta ilości oraz jakości zieleni urządzonej, w tym parków kieszonkowych.
- ✓ Systematyczne likwidowanie barier architektonicznych dla osób starszych oraz osób z niepełnosprawnościami.
- ✓ Rewitalizacja zdegradowanych obszarów w mieście oraz na wioskach.

Wskaźniki realizacji zadania w latach 2022-2025:

1) Wartość nakładów na utrzymanie gminnych terenów zielonych, w tym parków kieszonkowych – w analizowanym okresie odnotowano wzrost nakładów na utrzymanie i pielęgnację terenów zielonych. Wydatki zwiększyły się z 1 582 377,81 zł w 2022 roku do 2 185 369,99 zł w 2024 roku. W 2025 roku nastąpił spadek do 1 858 737,05 zł, jednak poziom nakładów nadal był wyższy niż w latach 2022–2023. Dane wskazują na utrzymujące się zaangażowanie gminy w rozwój i pielęgnację zieleni miejskiej, poprawę estetyki przestrzeni publicznej oraz jakości życia mieszkańców.

2) Wartość nakładów na likwidowanie barier architektonicznych dla osób starszych oraz osób z niepełnosprawnościami – w latach 2022–2025 odnotowano systematyczny wzrost nakładów na działania związane z poprawą dostępności przestrzeni publicznej. W 2022 roku nie poniesiono wydatków w tym zakresie, natomiast w 2023 roku wyniosły one 85 551,74 zł,

w 2024 roku wzrosły do 322 828,86 zł, a w 2025 roku osiągnęły poziom 356 809 zł. Dane wskazują na rosnące zaangażowanie gminy w likwidowanie barier architektonicznych, poprawę dostępności infrastruktury oraz tworzenie bardziej przyjaznej i dostępnej przestrzeni dla osób starszych i osób z niepełnosprawnościami.

Ponoszone nakłady na utrzymanie gminnych terenów zielonych, w tym zabytkowych parków o łącznej powierzchni ok. 66 ha, uwzględniają potrzeby wynikające z bieżącego utrzymania, jak również z dodatkowych zadań w danym roku. Ponadto w roku 2024 wykonane zostały Programy Funkcjonalno Użytkowe (PFU) dotyczące zagospodarowania terenów zielonych na łączną kwotę ok. 80.000 zł.

Oczekiwano:

- ✓ zwiększenia atrakcyjności przestrzennej gminy,
- ✓ poprawy jakości terenów publicznych i zielonych,
- ✓ tworzenia bardziej dostępnej i estetycznej przestrzeni.

Rezultaty:

- ✓ wysokie nakłady na utrzymanie i rozwój terenów zielonych,
- ✓ realizację działań rewitalizacyjnych i przygotowawczych,
- ✓ utrzymanie wysokiej jakości przestrzeni publicznej.

Wnioski: Analiza wskazuje na utrzymywanie wysokiego poziomu nakładów na pielęgnację i utrzymanie terenów zielonych. Pozytywnie należy ocenić również systematyczny wzrost wydatków na likwidację barier architektonicznych, świadczący o poprawie dostępności przestrzeni publicznej.

Rekomendacje: Rekomenduje się kontynuowanie działań związanych z pielęgnacją i rozwojem terenów zielonych, wykorzystanie opracowanych programów funkcjonalno-użytkowych do realizacji kolejnych inwestycji oraz dalszą likwidację barier architektonicznych. Priorytetem powinno być tworzenie przestrzeni dostępnej i przyjaznej wszystkim mieszkańcom.

4.4. Gmina z atrakcyjną ofertą mieszkaniową

Kierunki działań w zakresie celu operacyjnego:

- ✓ Zwiększenie ilości mieszkań w gminie, w tym mieszkań komunalnych i chronionych.
- ✓ Poprawa stanu technicznego budynków mieszkalnych wraz z termomodernizacją.
- ✓ Wspieranie budownictwa wielorodzinnego poprzez udostępnianie i uzbrajanie terenów, kontynuację gminnego programu Twoje M oraz udział w Społecznej Inicjatywie Mieszkaniowej.
- ✓ Zapewnianie dobrej dostępności komunikacyjnej na obszarach zurbanizowanych.

Wskaźniki realizacji zadań w latach 2022–2025:

1) Liczba mieszkań komunalnych, socjalnych i chronionych będących w zasobie gminy – w analizowanym okresie liczba mieszkań pozostających w zasobie gminy początkowo wzrosła z 708 w 2022 roku do 772 w 2024 roku, natomiast w 2025 roku odnotowano wyraźny spadek do 664 mieszkań. Oznacza to zmniejszenie zasobu o 44 lokale w porównaniu z 2022 rokiem. Dane wskazują na ograniczenie dostępności mieszkań komunalnych i socjalnych, co może stanowić wyzwanie w zakresie zaspokajania potrzeb mieszkaniowych mieszkańców.

2) Liczba i wartość zrealizowanych inwestycji w zakresie poprawy stanu technicznego budynków mieszkalnych wraz z termomodernizacją – w latach 2022–2025 realizowano

inwestycje służące poprawie stanu technicznego i efektywności energetycznej budynków mieszkalnych. Liczba przedsięwzięć wzrosła z 1 w 2022 roku do 4 w 2023 roku, następnie wyniosła 3 w 2024 roku i ponownie wzrosła do 4 w 2025 roku. Wartość nakładów wyniosła odpowiednio 491 166 zł, 2 683 780,39 zł, 1 164 168,32 zł oraz 2 022 473,76 zł. Dane wskazują na utrzymanie aktywności inwestycyjnej gminy w zakresie modernizacji zasobu mieszkaniowego, poprawy jego standardu technicznego oraz ograniczania energochłonności budynków.
Zasób mieszkaniowy zwiększył się w roku 2024 w stosunku do roku 2023 i 2022 wskutek oddania do użytkowania dwóch budynków w ramach programu "Twoje M", natomiast w roku 2025 zmniejszył się on znacznie na skutek sprzedaży lokali w ramach programu "Twoje M" (63 lokale) oraz wzmożonej sprzedaży lokali z gminnego zasobu znajdujących się we wspólnotach mieszkaniowych. Wzmożona sprzedaż miała miejsce w związku z podjęciem przez Radę Miejską decyzji o realizacji sprzedaży tylko co do wniosków złożonych w terminie do dnia 31 stycznia 2025 roku.

W tym samym czasie realizowano projekty związane z termomodernizacją budynków oraz lokali mieszkalnych.
Oczekiwano:
- ✓ zwiększenia atrakcyjności mieszkaniowej gminy,
- ✓ rozwoju budownictwa mieszkaniowego,
- ✓ poprawy jakości zasobu mieszkaniowego.

Rezultaty:
- ✓ realizację nowych inwestycji mieszkaniowych w ramach programu „Twoje M”,
- ✓ termomodernizację budynków mieszkalnych,
- ✓ poprawę standardu technicznego części zasobu mieszkaniowego,
- ✓ czasowy wzrost liczby mieszkań komunalnych.
- ✓ budowa domu przedpogrzebowego (2024)

Wnioski: Spadek liczby mieszkań komunalnych wynikał głównie ze sprzedaży lokali, jednak gmina kontynuuje działania inwestycyjne i modernizacyjne. Pozytywnie należy ocenić planowane oddanie 29 nowych mieszkań w 2026 roku.
Rekomendacje: Rekomenduje się dalszy rozwój budownictwa komunalnego, zwiększanie dostępności mieszkań oraz kontynuowanie termomodernizacji i poprawy stanu technicznego istniejącego zasobu mieszkaniowego.

4.5. Gmina o wysokim potencjale dziedzictwa kulturowego

Kierunki działań w zakresie celu operacyjnego:
- ✓ Opracowanie Gminnego Programu Rewitalizacji, pomocnego w zakresie ubiegania się o środki zewnętrzne, w tym na odnowę zabytków.
- ✓ Przebudowa, modernizacja i rozwój infrastruktury Strzeleckiego Ośrodka Kultury.
- ✓ Promocja walorów gminy poprzez wykorzystanie nowoczesnych narzędzi internetowych, a także wydawnictw oraz nośników zewnętrznych.
- ✓ Organizowanie wydarzeń kulturalnych, związanych z dziedzictwem kulturowym gminy, skierowanych zarówno do mieszkańców, jak i turystów.
- ✓ Współpraca ze związkami międzygminnymi i organizacjami pozarządowymi w zakresie uatrakcyjnienia oferty turystycznej i kulturalnej.
- ✓ Rozwój kontaktów z miastami partnerskimi w obszarach kultury, sportu, turystyki, edukacji i działalności organizacji pozarządowych.

Wskaźniki realizacji zadania w latach 2022–2025:

1) Wartość robót budowlanych związanych z przebudową, modernizacją i rozwojem infrastruktury Strzeleckiego Ośrodka Kultury – w latach 2022–2023 nie odnotowano nakładów na ten cel. W 2024 roku wartość zrealizowanych robót wyniosła 342 557,50 zł, natomiast w 2025 roku 148 518,51 zł. Pomimo spadku wydatków w ostatnim roku dane wskazują na kontynuację inwestycji służących poprawie stanu technicznego i funkcjonalności infrastruktury kulturalnej oraz zwiększaniu dostępności oferty kulturalnej dla mieszkańców. W latach 2024–2025 Strzelecki Ośrodek Kultury zrealizował inwestycje obejmujące modernizację infrastruktury, utworzenie studia nagrań, nowoczesnej sali widowiskowej oraz wielofunkcyjnej przestrzeni do działań kulturalnych i edukacyjnych. Projekty były współfinansowane ze środków zewnętrznych, w tym PROW oraz Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego.
2) Liczba zorganizowanych wydarzeń kulturalnych związanych z dziedzictwem kulturowym gminy, skierowanych do mieszkańców i turystów – w analizowanym okresie odnotowano systematyczny wzrost liczby wydarzeń kulturalnych. Ich liczba zwiększyła się z 59 w 2022 roku do 69 w 2024 roku, natomiast w 2025 roku Strzelecki Ośrodek Kultury zorganizował 86 wydarzeń, a nowo utworzony referat Promocji i Turystyki – dodatkowo 8 wydarzeń. Dane wskazują na rozwój oferty kulturalnej gminy, wzrost aktywności instytucji kultury oraz intensyfikację działań związanych z promocją lokalnego dziedzictwa kulturowego**.**

Ponadto W 2024 roku przyjęto Gminny Program Rewitalizacji Gminy Strzelce Opolskie na lata 2024–2030. W latach 2024–2025 rozpoczęto wdrażanie ujętych w nim przedsięwzięć, obejmujących m.in. rewitalizację terenów zielonych, rozwój infrastruktury szpitalnej i edukacyjnej oraz modernizację oświetlenia ulicznego na energooszczędne. Część zadań uzyskała dofinansowanie ze środków zewnętrznych, a pozostałe znajdują się na etapie przygotowania lub oceny wniosków.

Oczekiwano:

- ✓ zwiększenia potencjału dziedzictwa kulturowego,
- ✓ rozwoju oferty kulturalnej i turystycznej,
- ✓ zwiększenie wartości nakładów na likwidację barier architektonicznych dla osób starszych i niepełnosprawnych
- ✓ wzrostu atrakcyjności kulturowej gminy.

Rezultaty:

- ✓ wzrost liczby wydarzeń kulturalnych i promujących dziedzictwo lokalne,
- ✓ modernizację infrastruktury Strzeleckiego Ośrodka Kultury,
- ✓ rozwój wydarzeń o charakterze regionalnym i międzynarodowym,
- ✓ aktywne działania promocyjne i rewitalizacyjne.

Wnioski: W analizowanym okresie nastąpił rozwój infrastruktury kulturalnej oraz wyraźny wzrost liczby organizowanych wydarzeń. Pozytywnie należy ocenić również rozpoczęcie realizacji przedsięwzięć w ramach Gminnego Programu Rewitalizacji.

Rekomendacje: Rekomenduje się kontynuowanie modernizacji infrastruktury kulturalnej, dalsze rozwijanie oferty wydarzeń i promocji lokalnego dziedzictwa oraz konsekwentne wdrażanie przedsięwzięć rewitalizacyjnych z wykorzystaniem środków zewnętrznych.

Podsumowanie celu strategicznego 4. „Gmina otwarta na przestrzeń”

Analiza wskaźników realizacji Strategii Rozwoju Gminy Strzelce Opolskie za lata 2022–2025 wskazuje na postęp w zakresie rozwoju infrastruktury technicznej, poprawy dostępności komunikacyjnej, kształtowania przestrzeni publicznej oraz rozwoju oferty mieszkaniowej i kulturalnej. Pozytywnie należy ocenić przede wszystkim wzrost liczby energooszczędnych punktów oświetleniowych, zwiększenie skali inwestycji drogowych, rozwój infrastruktury pieszo-rowerowej, a także wysokie nakłady na utrzymanie terenów zielonych i likwidowanie barier architektonicznych. Widoczna jest również aktywność inwestycyjna w zakresie modernizacji budynków mieszkalnych i infrastruktury Strzeleckiego Ośrodka Kultury oraz wzrost liczby organizowanych wydarzeń kulturalnych.

Wyniki badań ankietowych mieszkańców potwierdzają część pozytywnych zmian, ale jednocześnie wskazują na obszary, w których dotychczasowe działania nie przyniosły jeszcze w pełni oczekiwanych efektów. Najlepiej oceniono dostępność szybkiego internetu (53% ocen pozytywnych), estetykę miasta (40%) oraz stan chodników (30%). Pozytywne oceny stanu dróg gminnych wyniosły 29%, a bezpieczeństwa pieszych 40%, co wskazuje na potrzebę dalszych inwestycji w infrastrukturę drogową i pieszą.

Szczególnie niekorzystnie oceniono warunki poruszania się rowerem – aż 60% respondentów wyraziło opinie negatywne. Znajduje to bezpośrednie odzwierciedlenie w odpowiedziach dotyczących priorytetowych problemów gminy, w których niewystarczająca sieć tras rowerowych zajęła drugie miejsce (17%). Wskazuje to, że pomimo realizacji nowych odcinków infrastruktury pieszo-rowerowej jej rozwój nadal nie odpowiada w pełni potrzebom mieszkańców.

Największym problemem pozostaje jednak ruch tranzytowy i brak obwodnicy, wskazane przez 24% ankietowanych jako priorytetowe wyzwanie. Potwierdza to zasadność działań gminy zmierzających do realizacji tej inwestycji. Istotnym problemem jest również dostępność miejsc parkingowych.

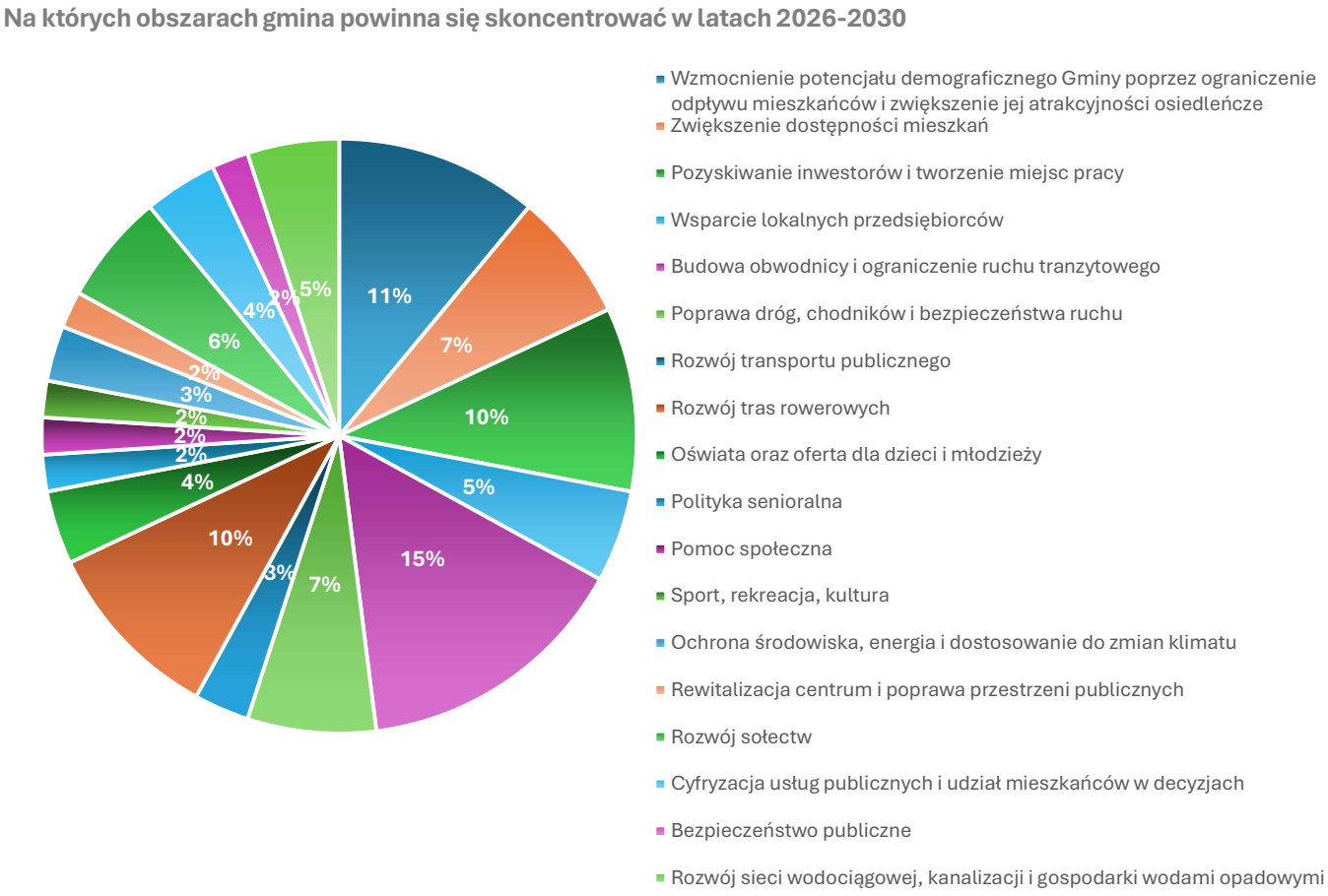
W obszarze mieszkalnictwa wyniki ankiet również wskazują na utrzymujące się potrzeby – 44% mieszkańców negatywnie ocenia dostępność mieszkań. Jest to zgodne z odnotowanym w 2025 roku spadkiem liczby lokali komunalnych w zasobie gminy. Zasób mieszkaniowy zwiększył się w roku 2024 w stosunku do roku 2023 i 2022 wskutek oddania do użytkowania dwóch budynków w ramach programu "Twoje M", natomiast w roku 2025 zmniejszył się on znacznie na skutek sprzedaży lokali w ramach programu "Twoje M" (63 lokale). Zmniejszenie liczby mieszkań komunalnych w zasobie Gminy wynikało również z wykupu lokali przez dotychczasowych najemców, którzy skorzystali z możliwości nabycia zajmowanych mieszkań z zastosowaniem bonifikaty w maksymalnej wysokości 90%.

Podsumowując, realizacja celu strategicznego „Gmina otwarta na przestrzeń” przynosi wymierne efekty inwestycyjne, jednak nie wszystkie znajdują jeszcze odzwierciedlenie w odczuciach mieszkańców. Wskaźniki potwierdzają systematyczny rozwój infrastruktury, natomiast ankiety wskazują na konieczność dalszego koncentrowania działań na poprawie dostępności komunikacyjnej, rozwoju tras rowerowych, budowie obwodnicy, zwiększeniu dostępności mieszkań oraz bardziej równomiernym rozwoju miasta i sołectw.

Podsumowująca ocena postępów według przyjętych kryteriów ewaluacyjnych

W podsumowaniu zawarta została ocena ewaluacyjna on-going stopnia realizacji przedsięwzięć, założonych celów i kierunków działania określonych w dokumencie „Strategii Rozwoju Gminy Strzelce Opolskie 2021+".

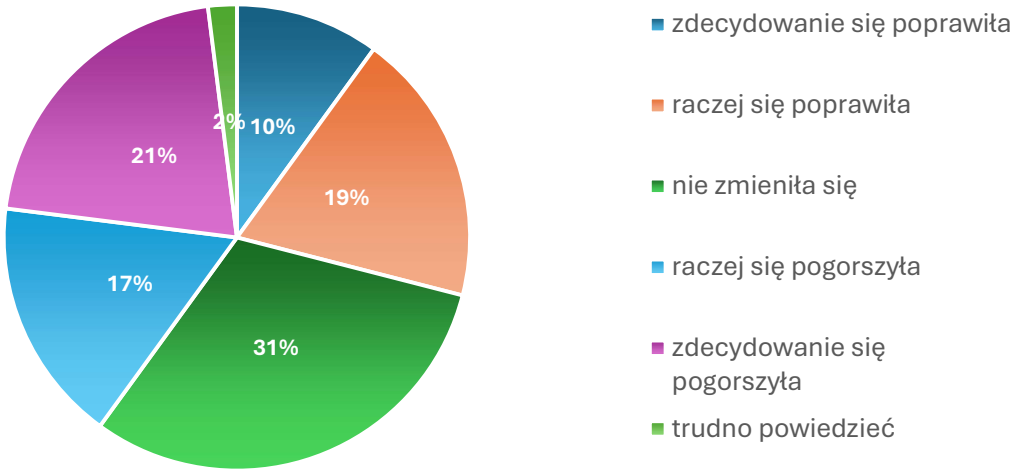
Wyniki badań ankietowych dotyczących ogólnych pytań



Wyniki ankiety wskazują, że mieszkańcy Gminy Strzelce Opolskie oczekują przede wszystkim poprawy infrastruktury drogowej i komunikacyjnej, zwiększenia atrakcyjności osiedleńczej oraz rozwoju lokalnej infrastruktury rowerowej. Najwięcej wskazań uzyskały: budowa obwodnicy i ograniczenie ruchu tranzytowego (15%), wzmocnienie potencjału demograficznego gminy i ograniczenie odpływu mieszkańców (11%), pozyskiwanie inwestorów i tworzenie miejsc pracy (10%) oraz rozwój tras rowerowych (10%).
Istotne znaczenie dla mieszkańców mają również kwestie związane z poprawą jakości życia i dostępnością infrastruktury. Wskazania dotyczące poprawy dróg, chodników i bezpieczeństwa ruchu oraz zwiększenia dostępności mieszkań uzyskały po 7%, natomiast rozwój sołectw – 6%. Rozwój sieci wodociągowej, kanalizacyjnej i gospodarki wodami opadowymi wskazało 5% respondentów.
Relatywnie mniej wskazań uzyskały obszary związane z ochroną środowiska, energią i dostosowaniem do zmian klimatu (3%), rozwojem transportu publicznego (3%), a także

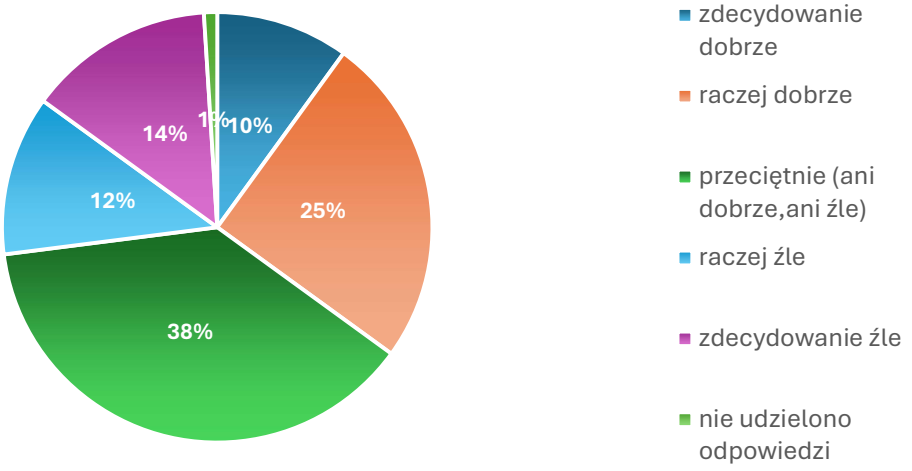
kulturą, sportem, polityką senioralną i pomocą społeczną (po 2%). Nie oznacza to jednak braku znaczenia tych zagadnień, lecz wskazuje na ich mniejszą częstotliwość wyboru jako priorytetów
w perspektywie lat 2026–2030.

Jak Pani/Pana zdaniem zmieniła się jakość życia w gminie od 2022 roku



Opinie mieszkańców są zróżnicowane. Łącznie 29% respondentów zauważa poprawę jakości życia w gminie, 31% nie dostrzega zmian, natomiast 38% ocenia, że jakość życia uległa pogorszeniu. Wyniki wskazują na potrzebę dalszych działań poprawiających warunki życia mieszkańców oraz odpowiadających na ich potrzeby.

Jak ocenia Pan /Pani Gminę Strzelce Opolskie jako miejsce do życia



Większość respondentów ocenia Gminę Strzelce Opolskie jako przeciętne miejsce do życia (38%). Pozytywne oceny wystawiło łącznie 35% ankietowanych, natomiast negatywne 26%. Wyniki wskazują na umiarkowaną ocenę atrakcyjności gminy jako miejsca zamieszkania oraz potrzebę dalszej poprawy jakości przestrzeni publicznej, infrastruktury i dostępności usług dla mieszkańców

Ocena stopnia realizacji przedsięwzięć, celów i kierunków działań Strategii Rozwoju Gminy Strzelce Opolskie 2021+ (lata 2022–2025)

Przeprowadzona ewaluacja śródokresowa wskazuje, że realizacja „Strategii Rozwoju Gminy Strzelce Opolskie 2021+" przebiegała zasadniczo zgodnie z przyjętymi założeniami. W większości obszarów strategicznych odnotowano postęp, a podejmowane przedsięwzięcia przyczyniły się do poprawy jakości życia mieszkańców, rozwoju infrastruktury technicznej i społecznej, zwiększenia bezpieczeństwa oraz wzmacniania potencjału gospodarczego i środowiskowego gminy.

Najwyższy poziom realizacji osiągnięto w obszarach związanych z rozwojem infrastruktury technicznej, bezpieczeństwem publicznym, aktywnością obywatelską, sportem i rekreacją oraz rozwojem oferty kulturalnej. Widoczny jest również postęp w zakresie działań środowiskowych,

w szczególności dotyczących wymiany źródeł ciepła, rozwoju transportu niskoemisyjnego, ochrony terenów zielonych i gospodarki wodnej.

Pozytywnie należy ocenić rozwój współpracy z organizacjami pozarządowymi, wzrost uczestnictwa mieszkańców w Strzeleckim Budżecie Obywatelskim oraz zwiększenie liczby realizowanych inicjatyw społecznych i prozdrowotnych. Nastąpiła również poprawa bezpieczeństwa publicznego, czego przejawem jest spadek liczby przestępstw, rozbudowa monitoringu miejskiego oraz znaczące inwestycje w infrastrukturę drogową i wyposażenie służb ratowniczych.

W obszarze gospodarczym odnotowano wzrost liczby podmiotów gospodarczych oraz nowo powstałych lub zmodernizowanych zakładów pracy. Jednocześnie nie udało się osiągnąć zakładanych postępów w zakresie uzbrojenia terenów inwestycyjnych i zwiększania ich atrakcyjności poprzez rozwój infrastruktury technicznej.

Największe wyzwania pozostają w obszarach:

- ✓ przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu i aktywizacji zawodowej mieszkańców,
- ✓ dostępności usług zdrowotnych i rehabilitacyjnych,
- ✓ rozwoju mieszkalnictwa komunalnego,
- ✓ przygotowania terenów inwestycyjnych,
- ✓ rozwoju infrastruktury rowerowej,
- ✓ zapewnienia bezpieczeństwa zaopatrzenia w wodę,
- ✓ pozyskiwania zewnętrznych środków inwestycyjnych na poziomie porównywalnym do lat 2022–2023.

Wyniki badań ankietowych wskazują, że mieszkańcy dostrzegają poprawę przede wszystkim w obszarze sportu, rekreacji, kultury, cyfryzacji usług oraz bezpieczeństwa. Jednocześnie jako największe problemy wskazują brak obwodnicy miasta, niewystarczający rozwój infrastruktury rowerowej, ograniczoną dostępność mieszkań, potrzebę pozyskiwania nowych inwestorów oraz przeciwdziałanie odpływowi mieszkańców.

Ogólnie stopień realizacji Strategii należy ocenić jako dobry, przy czym część przedsięwzięć osiągnęła pełną lub wysoką skuteczność, a część wymaga dalszej realizacji i intensyfikacji działań w kolejnych latach obowiązywania dokumentu.

Ocena Strategii według kryteriów ewaluacyjnych

Trafność

Czy cele programu odpowiadają potrzebom?

Cele i kierunki działań określone w Strategii pozostają aktualne i odpowiadają najważniejszym potrzebom rozwojowym Gminy Strzelce Opolskie. Potwierdzają to zarówno wyniki monitoringu wskaźników, jak i wyniki badań ankietowych mieszkańców.

Szczególnie trafnie zidentyfikowano potrzebę:

- ✓ poprawy jakości infrastruktury technicznej i drogowej,
- ✓ rozwoju oferty sportowej i rekreacyjnej,
- ✓ wspierania aktywności obywatelskiej,
- ✓ poprawy jakości środowiska naturalnego,
- ✓ zwiększania bezpieczeństwa publicznego,
- ✓ wzmacniania lokalnej gospodarki i rynku pracy.

Aktualne pozostają również wyzwania wskazane w Strategii, takie jak:

- ✓ starzenie się społeczeństwa,
- ✓ potrzeba rozwoju usług dla seniorów,
- ✓ rozwój mieszkalnictwa,
- ✓ poprawa dostępności komunikacyjnej,
- ✓ przeciwdziałanie odpływowi mieszkańców.

Ankiety mieszkańców potwierdzają zasadność przyjętych kierunków działań, szczególnie w zakresie budowy obwodnicy, rozwoju rynku pracy, poprawy infrastruktury oraz atrakcyjności osiedleńczej gminy.

Cele Strategii były właściwie dobrane i nadal odpowiadają rzeczywistym potrzebom społeczno-gospodarczym gminy.

Efektywność

Czy osiągnięte rezultaty uzyskano przy racjonalnym wykorzystaniu środków?

Analiza wskazuje, że większość osiągniętych rezultatów uzyskano przy racjonalnym wykorzystaniu dostępnych środków finansowych.

Do szczególnie efektywnych działań należały:

- ✓ rozbudowa monitoringu miejskiego,
- ✓ rozwój Strzeleckiego Budżetu Obywatelskiego,
- ✓ współpraca z organizacjami pozarządowymi,
- ✓ działania sportowo-rekreacyjne,
- ✓ rozwój komunikacji autobusami elektrycznymi,
- ✓ modernizacja oświetlenia ulicznego w technologii LED,
- ✓ działania edukacyjne i społeczne realizowane przez OPS.

Jednocześnie część przedsięwzięć nie osiągnęła oczekiwanej efektywności z przyczyn niezależnych od gminy, przede wszystkim:

- ✓ brak pozyskania środków zewnętrznych na uzbrojenie terenów inwestycyjnych,
- ✓ brak dofinansowania dla filii Środowiskowego Domu Samopomocy,
- ✓ ograniczenia kadrowe wpływające na realizację inwestycji oświatowych,
- ✓ spadek wartości środków zewnętrznych pozyskanych przez gminę w latach 2024–2025.

Osiągnięte rezultaty są zasadniczo współmierne do poniesionych nakładów, choć istnieje potrzeba zwiększenia skuteczności pozyskiwania funduszy zewnętrznych i dalszego wzmacniania potencjału inwestycyjnego gminy.

Skuteczność
Czy osiągnięto to, co zaplanowano w Strategii?

Większość zakładanych celów operacyjnych jest realizowana zgodnie z założeniami Strategii.

W pełni lub w wysokim stopniu osiągnięto cele dotyczące:

- ✓ rozwoju sportu i rekreacji,
- ✓ bezpieczeństwa publicznego,
- ✓ aktywności obywatelskiej,
- ✓ rozwoju infrastruktury technicznej,
- ✓ poprawy jakości przestrzeni publicznej,
- ✓ rozwoju oferty kulturalnej,
- ✓ ochrony środowiska i rozwoju transportu niskoemisyjnego.

Częściowo osiągnięto cele związane z:

- ✓ pomocą społeczną,
- ✓ zdrowiem publicznym,
- ✓ przygotowaniem terenów inwestycyjnych,
- ✓ rozwojem mieszkalnictwa komunalnego,
- ✓ rozwojem infrastruktury rowerowej,
- ✓ promocją lokalnego rolnictwa.

Niektóre wskaźniki nie osiągnęły oczekiwanych wartości lub wykazywały pogorszenie, m.in.:

- ✓ wzrost udziału osób pozostających bez zatrudnienia,
- ✓ spadek liczby mieszkań w zasobie gminnym,
- ✓ spadek wydatków na edukację ekologiczną,
- ✓ ograniczone inwestycje na terenach inwestycyjnych.

Strategia jest skutecznie realizowana, choć nie wszystkie cele zostały jeszcze osiągnięte w jednakowym stopniu.

Użyteczność/ oddziaływanie
Czy efekty realizacji Strategii przynoszą korzyści mieszkańcom?

Realizowane działania wywierają zauważalny i pozytywny wpływ na funkcjonowanie gminy oraz jakość życia mieszkańców.

Korzyści odnotowano w szczególności dla:

- ✓ dzieci i młodzieży (sport, edukacja, infrastruktura szkolna),
- ✓ seniorów (programy wsparcia, rehabilitacja, transport publiczny),
- ✓ osób z niepełnosprawnościami (likwidacja barier architektonicznych, usługi społeczne),
- ✓ przedsiębiorców (rozwój lokalnej gospodarki),
- ✓ mieszkańców korzystających z infrastruktury drogowej i rekreacyjnej,
- ✓ organizacji społecznych i wolontariatu.

Najbardziej widoczne efekty dla mieszkańców to:

- ✓ poprawa bezpieczeństwa,
- ✓ rozwój infrastruktury sportowo-rekreacyjnej,
- ✓ większa aktywność obywatelska,
- ✓ rozwój oferty kulturalnej,
- ✓ poprawa jakości przestrzeni publicznej,
- ✓ wdrażanie rozwiązań ekologicznych.

Jednocześnie ankiety pokazują, że część mieszkańców nadal nie dostrzega wyraźnej poprawy jakości życia lub ocenia ją negatywnie. Oznacza to potrzebę dalszego wzmacniania działań informacyjnych oraz koncentracji na problemach wskazywanych przez mieszkańców.

Efekty Strategii są użyteczne społecznie i oddziałują na szerokie grupy odbiorców, choć ich percepcja nie jest jeszcze jednolicie pozytywna.

Trwałość
Czy osiągnięte rezultaty będą miały charakter długookresowy?

Większość osiągniętych efektów ma charakter trwały i będzie przynosić korzyści także po zakończeniu obowiązywania Strategii.
Dotyczy to przede wszystkim:
- ✓ infrastruktury drogowej,
- ✓ monitoringu miejskiego,
- ✓ oświetlenia energooszczędnego,
- ✓ infrastruktury sportowej,
- ✓ komunikacji elektrycznej,
- ✓ terenów zielonych i nasadzeń,
- ✓ modernizacji budynków publicznych i mieszkalnych,
- ✓ systemów wsparcia społecznego,
- ✓ rozwoju społeczeństwa obywatelskiego.

Trwały charakter mają również:
- ✓ wypracowane partnerstwa z organizacjami pozarządowymi,
- ✓ współpraca z instytucjami zewnętrznymi,
- ✓ rozwój kompetencji mieszkańców i kadr,
- ✓ wzrost zaangażowania mieszkańców w życie publiczne.

Pewne ryzyko dla trwałości efektów występuje w obszarach wymagających dalszego finansowania, takich jak:
- ✓ ochrona zdrowia,
- ✓ usługi społeczne,
- ✓ utrzymanie wysokiego poziomu inwestycji,
- ✓ bezpieczeństwo zasobów wodnych.

Zdecydowana większość rezultatów ma charakter trwały i stanowi solidną podstawę dalszego rozwoju gminy.

PODSUMOWANIE

Biorąc pod uwagę analizę wskaźników, stopień realizacji przedsięwzięć, osiągnięcie celów operacyjnych, opinie mieszkańców oraz kryteria ewaluacyjne, realizację Strategii Rozwoju Gminy Strzelce Opolskie 2021+ za lata 2022–2025 należy ocenić pozytywnie.

Największe sukcesy odnotowano w obszarach:
- ✓ bezpieczeństwa publicznego,
- ✓ infrastruktury technicznej,
- ✓ sportu i rekreacji,
- ✓ aktywności obywatelskiej,
- ✓ kultury,
- ✓ działań środowiskowych.

Najważniejsze wyzwania na kolejne lata dotyczą:
- ✓ budowy obwodnicy i poprawy układu komunikacyjnego,
- ✓ rozwoju infrastruktury rowerowej,
- ✓ zwiększania dostępności mieszkań,
- ✓ przeciwdziałania odpływowi mieszkańców,
- ✓ wzmacniania rynku pracy i atrakcyjności inwestycyjnej,
- ✓ rozwoju usług zdrowotnych i opiekuńczych,
- ✓ zabezpieczenia zasobów wodnych.

Strategia Rozwoju Gminy Strzelce Opolskie 2021+ pozostaje aktualna zarówno pod względem celów strategicznych, jak i kierunków działań. Wyniki ewaluacji nie wskazują na występowanie istotnych zmian społeczno-gospodarczych, które wymagałyby całkowitego zastąpienia dokumentu nową strategią.

Opracowanie całkowicie nowej strategii będzie zasadne dopiero po zakończeniu okresu obowiązywania obecnego dokumentu, tj. przy przygotowywaniu kolejnej perspektywy rozwojowej gminy po roku 2030. Obecnie rekomenduje się kontynuację realizacji Strategii wraz z ewentualną aktualizacją jej zapisów wynikającą z wniosków niniejszej ewaluacji śródokresowej.